

# 第66号

2017年

11月10日

中部支部 会員数172社  
(2017年11月現在)

# 中部支部 ゆいまーる ネットワーク

沖縄県中小企業家同友会

中部支部広報委員会

TEL:098-859-6205

FAX:098-859-6208

http://www.okinawa.doyu.jp

E-mail:doyu@okinawa.doyu.jp

八月三日、沖縄市男女共同参加センターにて、経営学習会が二六名の参加で開催されました。今回は三建設備(株)社長の宮里真由美氏より「経営指針はなぜ今、必要なのか」のテーマで実践報告いただきました。創業者である父親から会社を閉じたいと告げられ、「どうせやめるなら」と駄目元で引き受けた社長業でした。



## 【経営指針学習会】 「経営指針はなぜ今、必要なのか」

報告者

三建設備(株)

宮里真由美氏

上手くいっていると思っていた会社が、実は大きな赤字をかかえており資金繰りは常に大変でした。「この現状を知っていたら引き受けなかっただろう」との言葉が印象的でした。

七年前に同友会の経営指針講座を受講し、経営計画書作成に取り組みます。まずは自社の体力が知りたくて、過去二十年間に何があったのかを調べ、経営の気づきと数字の変化をグラフ化し、そこから自社の強みと弱み、今後の課題を明確にし、五年ビジョンを作成しました。しかし最初の一年は机の中にしまったままだったそうです。

翌年は、常務と二人で読み合せし、方向性を共有します。更に、翌年には中途で入社した社員と二人で経営指針講座を受講し、人材育成計画、売上総利益計画

等を細かく計画書に落とし込んでいきました。

その後、少しずつ社員を巻き込んでいき、数年前からは主要な社員と共に未来会と称した飲みニケーションを毎月行う様になります。未来会では、会社の未来について語り合ったり、仕事について、社員の事について等、色んな事を話し合う場となり、「自分も経営に参加しているんだ」と社員の意識が変わり、夢の持てる企業風土が築き上げられたのだと思います。

経営計画書は自分の頭を整理し、会社の方向性を社

員に伝えるツールとしてフル活用しています。自分が不安に思っている事は社員と共有する事で何らかの解決策が生まれ、社員の力で改革、改善が出来るようになりました。

五年ビジョンを作成して五年目となる今年八月には、読谷支店の建替も計画書通り達成。事務所兼民泊施設をオープンしました。今期は、十年ビジョンにも取り組み、夢のある未来を社員と共に創る企業でありたいと話す宮里社長の素晴らしい報告でした。(記事 有ア  
ンカー商事 よざき)



## 中部支部 忘年会

日時：12月5日(火)  
19:00~21:30  
会場：でいごホテル

毎年、盛り上がる忘年会です。  
ぜひ、一緒に楽しみましょう!!  
ご参加お待ちしております♪

# 新会員オリエンテーション中部



想や同友会への期待などを語り合い、大変有意義なオリエンテーションとなりました。(取材、執筆 有安 一 彦)

■今回、オリエンテーションに参加した新会員

○(株)絆グループ 社長

奥間賢一朗さん(浦西支部)

○(同) 祥メタル製作所

代表者 桑江祥子さん(中部支部)

○Real timesys

代表者 長堂嘉史さん(那

九月二十日、沖縄市商工会議所にて新会員オリエンテーションin中部が、会員十三人、新会員七人、ゲスト二人の参加で開催されました。  
リサイクルセンター沖縄の玉城栄社長より同友会の魅力、宮城光秀副代表より同友会の歴史を報告。その後、バッヂ贈呈、自己紹介とそれぞれの熱のこもった想いを語って頂き、グループ討論でも、それぞれの感



- 覇支部) ○(株)オキジム 中部支店
- 長比嘉正春さん(中部支部)
- (同) 山樹 代表社員
- 山城正樹さん(中部支部)
- (株)真境名 取締役 真境名要さん(那覇支部)
- 龍コンサルタント事務所 代表 有賀俊二さん(那覇支部)

【うりずん・中部支部 合同例会】  
「人を生かす経営の総合実践〜我が社の人材育成の仕組み」  
(株)中部自動車整備工場 山城竜治社長



八月二十三日(水)、沖縄商工会議所で、うりずんと中部の合同例会が開催されました。参加者は、五十六名となり会場は、活気に満ち溢れていました。「人を生かす経営の総合実践〜我が社の人材育成の仕組み」をテーマに、(株)中部自動車整備工場の山城竜治社長に経営体験報告をしていただきました。

八月二十三日(水)、沖縄商工会議所で、うりずんと中部の合同例会が開催されました。参加者は、五十六名となり会場は、活気に満ち溢れていました。「人を生かす経営の総合実践〜我が社の人材育成の仕組み」をテーマに、(株)中部自動車整備工場の山城竜治社長に経営体験報告をしていただきました。



山城社長は、新卒社員として入社し、先代社長のもとで学び続け、四年前の四十歳の時に社長に就任します。社長になる前から幹部として、社員教育などに力をいれてきましたが、色々な苦労をしてきて、今の仕組みを作り上げてきました。「人間成長企業」という理



念に基づいた会社での取り組みをいくつか紹介してもらいました。全店で行う学習会、徹底した朝礼、社員との面談、会社外の学べる場へも積極的に社員に参加してもらおうようにしています。またその学んだことを、自分だけではなく、他の社員へも伝えて共有できるような仕組みをつくり、それによって更に深まりひろがることができます。

感想では「取り入れ実践し、成長していきたい」「仕組みづくりをずっと続けていることが参考になった」などがあげられました。

(事務局)

【経営学習会】

「社長さん！社長のお仕事していますか？」

報告者 (有)ニヘーデービル社長 西平守利氏



十月十九日(木)、沖縄市男女共同参画センターにて、中部支部経営学習会が参加者十四名で開催されました。今回は、(有)ニヘーデービル 社長 西平守利氏(中部支部長)より「社長さん！社長のお仕事してますか？」のテーマで報告いただきました。

創業期は、自分の飯を食うことが目標でした。それから売上が一、〇〇〇万円を達成するようになる。社員を雇用し、売上が五、〇〇〇円〜一億円までは、社長のカリスマ性で持っている。ただし売上一〇億円、五〇億円を目指すには、壁があり、それに到達するには、社長の思考・ステータジを変える必要がある、その為に組織、チームが重要になります。社長の仕事は社員が一名〜一〇〇名でも同じ仕事をする。社長の仕事とは、売上、利益を継続させ未来を創造し、社員及び地域社会が幸せになり、より良い社会を構成することが大事であるとお話しいただきました。

その後、グループ討論にてさらに学びを深めました。西平社長の夢は、六〇〇社を起業して三万人を雇用することだそうです。

(記事(株)沖縄浄管センター 大城 康)

写真で振り返る中部支部の活動



3月支部例会の報告者 株式会社西自動車商会 津嘉山修氏(3/22)



中部支部政策提言学習会(3/22)



支部総会 支部長あいさつ(5/17)



記念講演の講師 砂川正美氏(支部総会)(5/17)



中部支部同友会を知る会(2/2)

## よい「経営環境」ってどうやってつくるの？ 「中小企業振興基本条例」学習会

最高気温三五度近い夏の真つ盛り、七月二十九日(土)、朝十時から午後五時まで、みっちり、中部支部会員と行政職員を交えて総勢二二名、「中小企業振興基本条例」の学習会が開催されました。

沖縄市、うるま市、宜野湾市からそれぞれ担当者二名ずつが参加。うるま市は朝からの参加でした。当日の式次第と要点は概ね以下の通り。

(1) 愛媛同友会制作の「同友会員ならじっとしていられなくなる憲章・条例読本」の解説(講師…(株)大宮工機専務 宮城光秀・副代表理事)

(要点) 愛媛同友会がまとめた同読本は、中小企業者の役割と振興条例との関わりを簡潔かつ見事に表した優れた読本です。その読本を宮城副代表が丁寧に解説してくれました。「読本」のポイントは、中小企業の役

割が明確に定義されていること。それは「人を生かす経営」つまり、「社員をパートナー」として育成し、かつ地域の「雇用を生み出すこと」。そのことによって中小企業は地域のリーダーとして社会から認められ地域振興の担い手として評価される。そのことが「中小企業振興条例」の中で中心的存在として位置づけられる根拠となる。そして「人を生かす経営」を実践する中小企業家同友会の会員企業



が、そのことを自覚し、自社の経営と地域の振興を結び付け「中小企業振興条例」の担い手となることが求められている。などが簡潔に語られています。是非ご一読を！(気になる方は事務局までご連絡を)

(2) これまでの中小企業振興基本条例への取り組みの振り返り(講師…(有)ニヘーデービル社長 西平守利・中部支部長)

(要点) 沖縄市の振興会議に参加した経験から同市の取り組みの現状と課題を提起。「行政におねだりする」これまでの中小企業支援策から、共に地域の課題を共有し、その中の中小企業者の役割が提起された。

(3) 中小企業や地域の課題抽出の具体的方法論・ワークショップ(講師…(有)スタプランニング社長 赤嶺剛…副代表理事)

(要点) 県の前政策委員長として、県や各市の振興条例の制定に奮闘してきた豊富な経験をもとに、これらの具体的な運動の前提と

なる中小企業や地域の課題抽出のための方法論を伝授。「人・モノ・金・情報」などの経営資源の各項目をテーマに、自社の課題をポストイットに書き出させ、それをもとに業界や地域の課題へと議論を深める。様々な場面で応用が出来るようなワークショップでした。この時間、行政の参加がなかったのが残念、心残りです。

(4) 沖縄市・うるま市・宜野湾市各市の取り組み報告

(5) 三市の担当者との意見交換

(要点) 各市の取り組みの現状と課題の報告を頂き、それをもとに、二グループに分かれて、二時間にわたる討論会の実施。行政の課題に共通するのは、振興会議の行き詰まり。各団体からの要望を聞いて回答を出す従来のやり方そのものがマンネリ化しかかっており、地域全体の課題よりも団体の利害や個別の課題に終始しがちで、高い次元からの

議論にならない。うちの会社、うちの団体、うちの通りの会の××ファースト提案が中心で、振興条例の理念にある地域全体の課題解決や中小企業者の役割が論じられることが少ない。

ではどうするか？一つのグループからは、地域の現状認識、課題の共有のための学習会の実施とそれの上での役所職員、中小企業者が共に地域課題解決に取り組むための会議の進め方などが提案された。また、縦割り行政の克服のために、少なくとも三市の合同連絡会(仮)を設置し、ゆくゆくは中部広域全体の連絡会が提案された。経済圏としては中部広域全体としてのくくりが妥当であり、活動や課題も共通項が多い。

議論が尽きぬ間に終焉の時を迎え、與崎副支部長から、楽しかったです。またやりましょう！のあいさつが大きな拍手を誘った。

(記事・中部支部IT経営広報委員長・(株)夢づくり沖縄・新井良直)

# 新 会員 紹介

みなさまこれから  
よろしくお願ひします

## (有)みなもと

代表取締役 松岡克典  
宜野湾市大山 7-1-5120  
TEL 098-1890-1123  
事業概要…ホテル業  
http://www.wh-ry.net/  
「ウオーターホテル Ry」運営



ホテル 外観

同友会へは昨年十一月に入会！  
入会後すぐに同友会大学院を受講し現在は同友会大学を受講中と積極的に学ばれている松岡社長は、実は

再入会。

以前は浦西支部で役員として活躍されていたのでご存知の方も沢山いらしゃると思います。

ホテルの経営は十七年目になります。沖縄一の高価格なファッショホテルであるが稼働率二八〇%の訳をお聞きしました。水をイメージしたナチュラルな癒しがコンセプトなだけあつて外観は、突然街中に出てきたオアシスの様、中に入ると松岡社長のこだわりのインテリアに感動します。

今では当たり前前の、ファッショホテルでの女子会も先駆的にアピールし、女子パワーを味方にお客様を増やしてきました。部屋の中にも女子の喜ぶ仕掛けが満載！最近では、観光客や家族連れの利用も有りお客様の幅も広がっています。お客様に気持ちよく利用して頂くために、部屋の清掃には特に気をつけて丁寧に隅々までを心掛けている事もリピーターに繋



明るくきれいな室内

がっているのだと感じました。

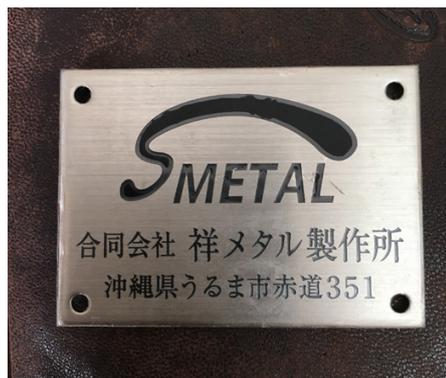
それ以外にも職種柄の裏事情など、ここでは云えない逸話も面白い。是非本人から聞いて下さい。

(取材、記事 よざき)

## 合同会社 祥メタル製作所

代表者 桑江祥子  
住所 うるま市赤道 351  
TEL 098-1988-17533  
事業概要…製造業(機会及び金型の新規製作・修理)  
http://www.s-metaru.com/

パワフルで「モノづくり」への情熱的な想いを語っていただきました。沖縄ではめずらしい金型づくりと機械製作の会社を昨年立ち上



げました。もともと設計士。建設会社の現場代理人もつとめ、信条は、単なる「商品」としてではなく常に「作品」を作り上げるつもりで取り組むこと。そんな思いで独立を考えていた時に、元工作機械や金型の会社で勇名をはせた平川工場長と出会い、ともにものづくりの想いを共有できる会社の設立に至ったとのこと。

お客様には全国的にも名の知れた菓子メーカーやケーキ屋さんへの「型」や工作機械の納入などがあります。県内で金型を作れる会社はほとんどなく、これまでは本土か中国に頼むしかなかったのです



まんじゅうの型

が、地元で金型を自作できるようにになったことで、沖縄のモノづくり産業の基盤が強化され、発展することは間違いありません。前途洋々、おおいなる発展を期待したいと思います。

(取材チーム よざき、金城、阿嘉、(文責)新井)

## 中部支部会員 大募集!!

お知り合いの経営者がいらっしゃいましたら、是非同友会へのご入会をおすすめ下さい!!

【中部支部 Facebook】  
www.facebook.com/okidoyu

会員以外の方も参加可能です。



上原さん(左)とスタッフ

げんまい屋の上原さん、一昨年前に自宅の一角にお店をオープン。広い駐車場もある本格的なお店。月曜から金曜日、午前十一時から三時までのお昼時のみのオープン。病気で一時リタイヤしていた自身の健康管理を兼ねて、無理をせず、楽しい店づくりを目指す。げんまいを中心に健康食素材をふんだんに用いた日替わりの定食が千円。家庭の味を目指す。

オーナー 上原ひとみ  
住所 沖縄市登川2-10-1  
TEL 090-4355-3101  
事業概要…飲食業

### げんまい屋 実樹



店内の様子

私が頂いたのは、豚肉のごぼう巻き定食。驚いたのは、モチツとした食感の玄米。もち米が入っているかと聞いてみたら、玄米のみとのこと。あら不思議。これはかなり本格的ですよ！味はもちろん薄味なのだけれど、しっかり出汁が出ているので、全部美味しく

沖繩市美東出身の長濱社長、工業高校卒業後、愛知県の送電線などを扱う電気工事会社勤務を経て愛知県で同種の工事会社を設立。鉄塔や送電線の点検に下



ドローンを飛ばす長濱さん

**(株) Sky Synapse**  
代表取締役 長濱貴之  
住所 沖縄市字泡瀬2-41-27  
TEL 098-988-7310  
事業概要 販売、空撮・講習  
<http://skysynapse.co.jp/>

頂きました。同友会は高江洲さんの紹介で今年入会したばかりですが、色々気づきがあり、経営の役に立っているそうです！

## 設立30周年実行委員募集

中部支部は来年で30周年を迎えます。

一九八八年十月三日 設立総会

一九八八年十月三日に設立された中部支部は二〇一八年に三十周年を迎えます。沖縄同友会の最初の支部として、この三十年、活動を率先してきました。

三十周年記念実行委員会を立ち上げ、記念式典などを企画し始めています。今回、支部会員のみなさまの実行委員会へのご参加を大募集いたします。われこそは！と思われる方は、同友会事務局中部支部担当・新里までご連絡ください。さらなる中部支部の発展に向けて、一緒に取り組んでいければと思います。

ローンを利用していることからローンビジネスに参入。今年七月、県内でローン販売、サポートの会社を設立。営業品目は「ドローン空撮」「水中ドローン撮影」「ドローンによる調査点検」「ドローン販売・操縦指導」など多岐に渡る。県内でもローンの販売は二〇〇機を超え、あつという間に広まっている。建築、土木、(取材 よざき(文責) 新井)

測量をはじめ、映像制作、構造物のメンテナンス、災害救助、イベント動画など多くの企業で利用されている。世界最大のドローンメーカー「DJI社」の販売代理店として「DJI CANP」というメーカー認定の講習会を実施している。ドローンをビジネスで活用したい方、ぜひご相談下さい。