

一般社団法人 沖縄県中小企業家同友会
第60期経営指針作成講座 報告会&修了式



修了式後、修了生の皆さんは修了の盾を手に記念撮影

(一社) 沖縄県中小企業家同友会 経営委員会

第62期経営指針作成講座

自社の羅針盤を作ませんか？

経営指針とは？

同友会では「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の4つを総称して「経営指針」と呼んでいます。

経営理念

企業の目的とは何かを考え、経営にあたっての根本的な考え方を考察し、成文化します。

10年ビジョン

経営理念を追求していく過程における自社の理想的な将来像(ありたい姿)を具体的にします。

経営方針

時代の流れを洞察し、企業の事業機会を見つけ出します。自社の長所、短所を見極め、未来を切り開く目標と戦略を確立します。

経営計画

設定された目標と経営戦略に基づき、これを達成するための手段・方策・手順を具体的に策定します。

受講の流れ

- 必要なテキストを揃え、事前学習会参加、事前学習
- 講座開始までに自社の状況確認
- 第1講～6講で、ワークシート作成
- 経営指針書完成・報告会で発表

前期のカリキュラムはこちらのQRコードからご覧いただけます。第62期は変更の可能性もございますので、ご了承ください。



経営指針成文化の仕組み



詳しく知りたい方は

- ①事前学習会、修了式は、受講生以外も参加可能です。ぜひ参加されて受講を検討ください。
- ②修了生の皆様は年に一度の振り返りとしての活用をおすすめします。事務局へご連絡ください。



第6 2期経営指針作成講座 実施要領

事前学習会 なぜ経営指針が必要か

日時 6月2日(火) 17:00~19:30

内容 講座概要説明、労使見解、実践報告

第1講 自社の現状を知る

日時 6月13日(土) 10:00~18:00

講師 (同)グラッド 代表社員 大城 章氏

第2講 労使見解、経営理念

日時 6月26日(金) 10:00~18:00

講師 (有)大宮工機 代表取締役 宮城 光秀氏

第3講 10年ビジョン、自社分析

日時 6月27日(土) 10:00~18:00

講師 (有)沖島電機 代表取締役 真栄田 一郎氏

第4講 経営方針・経営戦略

日時 7月3日(金) 10:00~18:00

講師 (株)フォーカス 専務執行役員 當銘 将也氏

第5講 利益計画・経営計画

日時 7月18日(土) 10:00~18:00

講師 (同)グラッド 代表社員 大城 章氏

第6講 経営指針書の完成(全講師陣でサポート)

ならびに経営指針の実践へ

日時 7月24日(金) 10:00~18:00

報告会&修了式

日時 8月4日(火) 16:00~20:00

内容 受講生による経営指針発表会(報告)&修了式



会場

沖縄産業支援センター(那覇市字小禄1831-1)

※講義・修了式すべて

受講料

88,000円(昼食代・諸経費含む、消費税込み)

※1社から2名以上の申込み、また、過去5年間に於いて同じ方の再受講の場合は、1万円割引いたします。

※消費税について、2025年度に一般社団法人化し、2026年度より納税義務が発生するため、今期より受講料等に消費税課税となる予定です。

申込締切

5月29日(金)

※申込書に必要事項を記入のうえ、FAX・メールにてお申込み下さい。

留意点

- ・事前学習会、第1~6講、修了式までの通しでの申し込みになります。
- ・講義内容はすべて繋がりますので、欠席が無いようにスケジュール調整下さい。
- ・定刻通りスタートします。時間厳守をお願いします。
- ・携帯電話等の使用は、休憩中にご対応ください。

見ると“活力”が湧いてくる！ そんな「経営指針書」を作しましょう♪

～第62期経営指針作成講座(全6講)は6/13(土)スタート～

<経営指針はなぜ必要か 事前学習会>

と き **6/2(火)17:00～19:30**

ところ **沖縄産業支援センター3F**

※テキスト「経営指針作成の手引き」「人を生かす経営(労使見解パンフ)」「企業変革支援プログラム ver.2」をお持ちの方はご持参ください。(当日販売もあります)

※学習会は受講生以外の参加もOKです。迷っている方はまず学習会へお越しください。

※Zoomは、さきしま・北部支部向けにセッティングします。ご希望の方は事務局へご一報ください。

～修了生の声～

指針書作成をきっかけに社内改革やモチベーションアップ、苦手克服など様々な声が届きました

これまで赤字を黒字に変えるのが会社の目標でしたが、黒字化と自身の代表就任のタイミングで、自社が社員・社会に対してどんな姿でありたいかを考えるために、経営指針作成講座を受講しました。受講中は、社員にも進捗を伝えながら指針作成に取り組んだおかげで、会社の団結力を高めることができました。現在は講座で作成した計画を元に会社の改革を実践しています。

(第59期修了：(株)艇 代表取締役社長 高松茂夫)

経営指針作成講座は僕も受けました！自社の事を芯から見つめ直し、理念をつくり中期ビジョンをつくる！この後から自社の方向性が固まり、成長が加速しました！受講を迷われてるなら是非！

(第56期修了：(株)TEAM沖縄 代表取締役 湧川洋邦)

私は、3回目の受講でした。自分自身の未熟さを例会で気づき、再受講。恥を忍んで受講しましたが、大変良かったです。今では、2週間に1回のミーティングで、10年ビジョンと経営計画を社員と共に共有しております。

(第60期修了：(株)普天間商会 代表取締役社長 普天間直樹)

60期を受けました。決算書の分野は苦手でしたが、これを機に大好きになりました。会社にも10年ビジョンが初めてできて、ものすごく盛り上がっています。風通しのよい会社ですが、方向性が一致したので、迷いが少なく、社員からすばらしい提案が増えています。受けてよかった、ほんとうに。経営委員会、ありがとうございました。もっと、早く再受講すれば良かったです。

(第60期修了：(有)アンテナ 会長 石原地江)

講師の方からは、「理念に人間性をもっと含めたほうがよい」「10年ビジョンを社員と作ったほうがよい」というアドバイスをいただき、数カ月実践した結果、社員のモチベーションがあがり、より同じ方向性を向けているような体験ができております。感謝！！

(第60期修了：(株)レキサス 取締役社長 山城常秀)

<準備物>

☐テキスト ☐筆記用具 ☐決算書（直近3期分／経費明細書付き）

☐電卓 ☐ノートPC

※ノートPCは全講義通しての使用も可能です。

Excelが使用できるPC環境でご持参ください。延長コードは事務局で準備します。

<テキスト>

☐『経営指針成文化と実践の手引き』（中同協発行 2,200円）

☐『企業変革支援プログラム ver. 2』（中同協発行 2,200円）

☐『人を生かす経営』（中同協発行 550円）

※テキストは受講料に含まれておりません。お持ちでない方は、講座開始前に購入いただき予習をお願いいたします。（書籍価格は消費税込み）

※テキスト「人を生かす経営」「経営指針成文化と実践の手引き」は必読の上ご参加ください。（予習すると効率よく理解が進みますので、よろしくお願いします。）

主催：（一社）沖縄県中小企業家同友会 経営委員会

（事務局） ☎098-859-6205 FAX098-859-6208

沖縄同友会事務局行 FAX098-859-6208 TEL098-859-6205

第62期経営指針作成講座

受講申込書

会社名 _____ TEL _____ FAX _____

Eメール _____

※e.doyuの登録と違うアドレスに送付希望の場合、記入ください。資料配信等に使用します。

受講者名： _____ 役職： _____ 6/2事前学習会 自社に経営理念
出席・欠席 あり（作成者： _____） -なし

※受講する目的を下記からお選びください。グループ分けの際に参考にします。

①経営指針を新たに作成 ②見直し ③新部門(部署)の作成 ④事業承継 ⑤社内共有 ⑥その他(_____)

受講者名： _____ 役職： _____ 6/2事前学習会 自社に経営理念
出席・欠席 あり（作成者： _____） -なし

※受講する目的を下記からお選びください。グループ分けの際に参考にします。

①経営指針を新たに作成 ②見直し ③新部門(部署)の作成 ④事業承継 ⑤社内共有 ⑥その他(_____)

第62期経営指針作成講座 報告会・修了式 開催

経営に悩みがある方！課題解決の糸口が見えない！
そんなあなた！第62期修了生の発表を聞きにきませんか？

日時 **2026年8月4日(火)16:00~20:00**

会場 沖縄産業支援センター 3F「大会議室」

内容 一、修了生による経営指針報告会
一、修了証授与・集合写真

※Zoomはございません。ご了承ください。

報告会・修了式
参加費無料

報告内容

- ①経営理念
- ②10年ビジョン
- ③経営方針

☆修了生へのアドバイスや
質問タイムもあります。

経営指針成文化の枠組み



経営指針成文化と実践の手引き P07

※準備の都合がありますので、事前にお申込みください。

事務局TEL098-859-6205

FAX098-859-6208

メール doyu@okinawa.doyu.jp

お申し込みはコチラ e.doyu.jp⇒

