

自社の羅針盤を作成しませんか？

経営指針作成で得られるもの
→「経営」のブレない柱

経営者、社員が迷わないための「羅針盤」

経営指針とは？

同友会では「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の4つを総称して「経営指針」と呼んでいます。

経営理念

企業の目的とは何かを考え、経営にあたっての根本的な考え方を明示します。

10年ビジョン

経営理念を追求していく過程における自社の理想的な将来像（ありたい姿）を具体的にします。

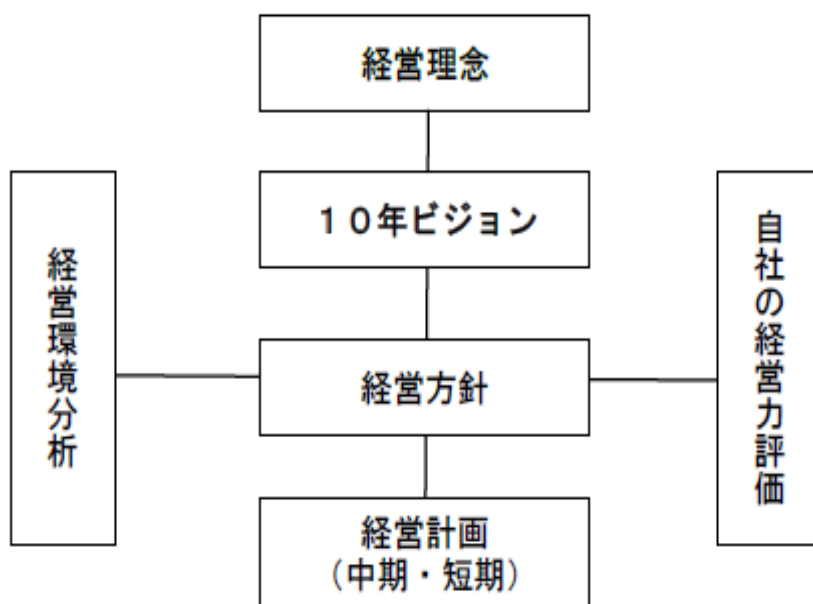
経営方針

時代の流れを洞察し、企業の事業機会を変化の中から見つけ出し、自社の長所、短所を見極め、長所を生かし、短所を改善し、未来を切り開く目標と戦略を確立します。

経営計画

設定された目標と経営戦略に基づき、これを達成するための手段・方策・手順を具体的に策定します。

経営指針成文化の枠組み



第61期経営指針作成講座

受講生募集！



第6 1期経営指針作成講座 実施要領

事前学習会 なぜ経営指針が必要か

日時 11月4日(火)17:00~19:30
内容 労使見解・講座概要説明・実践報告

第1講 自社の現状を知る

日時 11月15日(土)10:00~18:00
講師 (同)グラッド 代表社員 大城 章 氏

第2講 労使見解、経営理念

日時 11月29日(土)10:00~18:00
講師 (株)丸忠 代表取締役 喜納朝勝 氏

第3講 10年ビジョン、自社分析

日時 12月6日(土)10:00~18:00
講師 (有)沖島電機 代表取締役 真栄田一郎氏

第4講 経営方針・経営戦略

日時 12月12日(金)10:00~18:00
講師 (株)フォーカス 専務執行役員 當銘将也 氏

第5講 利益計画・経営計画

日時 12月20日(土)10:00~18:00
講師 (同)グラッド 代表社員 大城 章 氏

第6講 経営指針書の完成へ(全講師陣でサポート)、経営指針の実践へ

日時 2026年1月10日(土)10:00~18:00

<修了式>

日時 2026年1月20日(火)16:00~20:00
内容 受講生による経営指針発表会(報告)&修了式

<会場> ※講義・修了式すべて

沖縄産業支援センター(那覇市字小禄1831-1)

受講料 : 80,000円(昼食代・諸経費含む)

※1社から2名以上の申込み、また、過去5年間に於いて同じ方の再受講の場合は、1万円割引いたします。

申込締切 : 10月28日(火) 申込書に必要事項を記入のうえ、FAX・メールにてお申込み下さい。

<受講にあたっての留意点>

- ・事前学習会、第1~6講、修了式までの通しでの申し込みになります。
- ・講義内容はすべて繋がりますので、欠席が無いようにスケジュール調整ください。
- ・定刻通りスタートします。時間厳守でお願いします。
- ・携帯電話等の使用は、休憩中にご対応ください。

「経営指針作成講座について詳しく知りたい!」という方へ!!

①事前学習会、修了式は、受講生以外も参加可能となっておりますので、ぜひ参加されて次回の受講を検討ください。

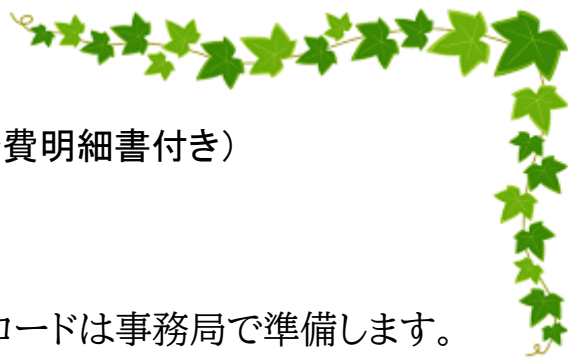
②修了生の皆様は年に一度の振り返りとしての活用をおすすめします。事務局へご連絡ください。

主催 : (一社)沖縄県中小企業家同友会 経営委員会

問合せ・申込み先 : 沖縄県中小企業家同友会

☎098-859-6205 FAX098-859-6208





<準備物>

☐テキスト ☐筆記用具 ☐決算書(直近3期分／経費明細書付き)

☐電卓 ☐ノートPC

※ノートPCは全講義通しての使用も可能です。

Excelが使用できるPC環境でご持参ください。延長コードは事務局で準備します。

<テキスト>

☐『経営指針成文化と実践の手引き』(中同協発行 2,200円)

☐『企業変革支援プログラム ver.2』(中同協発行 2,200円)

☐『人を生かす経営』(中同協発行 550円)

*テキストは受講料に含まれておりません。お持ちでない方は、講座開始前に購入いただき
予習をお願いいたします。(書籍価格は消費税込み)

*テキスト「人を生かす経営」「経営指針成文化と実践の手引き」は必読の上ご参加ください。
(予習をしていただくと効率よく理解が進みますので、よろしくお願いします。)



沖縄同友会事務局行 FAX098-859-6208 TEL098-859-6205

第61期経営指針作成講座

受講申込書

会社名 _____ TEL _____ FAX _____

メールアドレス _____

※e. d o y u の登録と違うアドレスに送付希望の場合、記入ください。資料配信等に使用します。

1 1 / 4 事前学習会 自社に経営理念

受講者名： _____ (役職： _____) 出席・欠席 あり (作成者： _____) ・なし

※受講する目的を下記からお選びください。

①経営指針を新たに作成 ②見直し ③事業承継 ④社内共有 ⑤その他 (_____)

1 1 / 4 事前学習会 自社に経営理念

受講者名： _____ (役職： _____) 出席・欠席 あり (作成者： _____) ・なし

※受講する目的を下記からお選びください。

①経営指針を新たに作成 ②見直し ③事業承継 ④社内共有 ⑤その他 (_____)