



同友会って
どういう会?

おきなわ同友会しんぶん ニライ みらい

2025年(令和7年)
2月号
No. 443
発行: 沖縄県中小企業家同友会
編集: 広報委員会
〒901-0152
沖縄県那覇市字小嶽1831番地1 沖縄産業支援センター603号
☎098-859-6205(代) FAX.098-859-6208
http://www.okinawa.doyu.jp
E-mail:doyu@okinawa.doyu.jp



全社員がホームランバッター
(株)ナンスイ 取締役 島袋 恵氏 (浦西支部)

経験と技術で

「わが社は全員がホームランバッターです」と島袋取締役のインタビューの第一声が社員自慢。(株)ナンスイは(株)かわまん商店の水産加工部門を分社化して二〇一三年設立。病院や介護施設、保育園、自衛

おいしいご飯が、
休みなしの病院の人たちを支える!

隊などに魚の切り身他水産物を提供しており、社長を先頭に社員全員がプロの技をもつメンバーです。

仲間・情報・勉強の場を求めて

病院や介護施設では、患者さんや利用者さんの状況によって食事の内容が異なるため、お客様の要望に沿って毎日数量や形などの細かい指示に配慮します。例えばお客様から「六〇グラムにカットしてほしい」との要望に、ベテラン社員が瞬時に目視、手で触って機械を使わずに切身を準備します。まさに神業です。

島袋さんは、大阪、沖縄、東京の税理士事務所で長年勤務されていましたが、二〇一九年に病気で退社。療養中にクライアントだった川満社長からの強いヘッドハンティングを受けて入社しました。

経営指針講座は
贅沢な時間

そして中小企業家同友会のゲスト交流ランチ会に参加しました。浦西支部例会で自社の状況をオーブに伝える経営者の姿に感動し二〇二四年三月に入会。時をおかずに経営指針講座を受講。「川満社長とは、将来に対する考え方や方向性が同じであったため、それをカタチにすることは楽しかったし、経営に関する事だけを考える時間を持てるのはなんと贅沢な時間だろう、最高でした!経営指針講座は一日があつという間に過ぎました」。

10年未来を
見える化

経営指針で十年後を描いたとき、高齢化や仕事の効率化を考え、人を育てるスピードを速める必要があります。そのため今から着手しないと間に合わない人を採用し育成することにしました。経営指針で「見える化」した結果です。同友会入会でよかった



▲いち銀
ろばた川万

《会社概要》
(株)ナンスイ
取締役 島袋 恵氏
(浦西支部)
住 所/浦添市宮城1-24-1
業務内容/病院・介護施設・保育園等への生鮮魚・冷凍魚・水産加工品の卸販売業
U R L/ https://nansui.jimdosite.com

同友会メンバーと公私共に歩む年に期待です。(青山喜佐子)

好奇心旺盛でやってみたいことは多々あり、今年からサルサやフラメンコを始めたという希望はあるようですが、仕事は夢になれないようです。

「面白いご飯を食べる為に頑張ろうと思う人たちが支えている。私たちは命をつなぐ仕事をしているという誇りがあります」

茶論

昨年、九十七歳で亡くなられた名城文子さんの体験記「名城文子のあゆみ」私には戦後は終わらない」を読みました。発行者は、同友会の副代表理事や中部支部長などを歴任された、息子の座間味唯康さん▼名城さんは沖縄戦に「積徳学徒隊」として動員され、負傷した兵士の看護などにあたりました。糸洲の壕で解散命令を受けた後、米軍に捕まり九死に一生を得ましたが、両親、姉、祖父、そして「ひめゆり学徒隊」にいた妹も沖縄戦で命を落とし、家族で自分だけが生き延びました▼盲学校の教員を退職後、「語り部」として平和学習会などで戦争体験を語り、さらに、遠くは北海道にも足を運び、野戦病院で亡くなった兵隊の遺族に会うなど、平和の尊さを訴え続けました。名城さんにとって「戦後」は、生涯終わることにはなかったのだと思えます▼二〇二二年末、トク番組「徹子の部屋」で、タモリさんが黒柳徹子さんの「来年はどんな年になりますかね」の質問に、「なんていうかな、(日本は)新しい戦前になるんじゃないですかね」と答えたことが話題になりました▼戦後八十年となる今年を「新しい戦前」にしたいために、私達にもできることがあるはずですよ。「戦後」が一〇〇年、二〇〇年、そして永遠に続くことを願って(宮城光秀)



盛り上がった忘年会

「口座にお金がない以上にはヤバイと感じたこと・それは社員全員がそんな状態を『他人事』にしていたことでした」



梅田益生氏

十二月六日に中小企業振興会館ホールで開催さ

れた若手経営者部会ウリ

うりずん部会例会・忘年会に78名が参加
社員の主体性を引き出すのは、社長の主体性なり

十二月十六日、千葉同友会千葉東支部と宮古支部の合同例会が、宮古島市しゃぶ庵で開催され、千葉東支部十七名、宮古支部二十三名の計四十名が参加しました。



幸男氏と千賀子氏

お父様である先代社長の「売上至上主義」的な考え方や、会計処理の改善など反発もありながら、自身も社員を「金儲け」の手段と考えていないかとの反省から、同友会での学びを活かして経営理念を作成し、奥様と共に二人三脚で経営に取り組んでいることが報告されました。

報告後は「経営理念

宮古支部&千葉東支部に40名が参加
「データ」で決めるユニーク合同例会
二人三脚での経営体験報告

の浸透のために、あなたはどう取り組みますか?」のテーマでグループ討論では、いつもとは違う雰囲気活発な討論が行われ、両支部の参加者が、学びを深めることが出来た合同例会でした。(先嶋産業(株) 友利博明)



ユニークな合同例会



だつからよ 会員ホット情報 今おすすめだよ!

牛。牛って聞くと何を連想するかは人それぞれ。ステーキ?焼肉?パ

今回は石垣島の「石垣」を冠する「石垣牛」に取り組む、(有)牛種子牧場の代表取締役 石垣憲良さんにお話を伺いました。牧場は祖父の代からの

「それって6次産業だよ」

もので、法人化してから四十一年目になります。それまでの経営のスタイルを変えるきっかけとなったのは、二〇〇一年の狂牛病による全国的な牛肉消費の落ち込みでした。

妙に納得したのを覚えてます。石垣さんが牛肉販売にシフトした際にオープンしたのは、石垣島で初の石垣牛の精肉専門店となる「いしなぎ屋」。続けざま翌年に始めた牛丼をメインとした飲食店は、

押しも押されぬ焼肉店へと成長し、南ぬ島石垣空港内にも店舗を構えるようになるなど、行きかう人の誰にも目にとまる存在となっています。しかしここで気になるのは、ここ数年の飼料の高騰や子牛価格の下落の



石垣憲良氏と牛たち

《会社概要》
 (有)牛種子牧場
 代表取締役 石垣 憲良氏
 (八重山支部)
 所在地/石垣市字白保1152-90
 TEL/0980-86-7400
 FAX/0980-88-1029
 事業内容/黒毛和牛生産(畜産業)

好調な石垣島へ来る観光客の下支えも受けながら、今後も安定的な石垣牛の供給を目指したい、そう語る石垣さんの語り口調は、ゆったりと、そして堂々と進んでいく牧場の明るい未来を感じさせてくれるものでした。(有)PLANT PLAN・宮良高彰)

那覇支部東・南地区合同例会
サラリーマンから経営者への転身

十二月十六日、沖縄ホテルにて、那覇支部東・南地区合同例会が開催さ

れ、四十二名が参加しま



島勝司氏

今回の那覇支部合同例会で報告を行ったのは、琉球の街・島勝司社長でした。吉田家の次男として生まれた島社長は、大学卒業後、二十八歳でサンエーに入社します。

就任しました。しかし、経営は順調ではなく、融資断念や、なんとか祖母からの借入れを経て事業を建て直しました。業界の報酬の低さや課題に挑戦しつつ、社員育成やキャッシュフロー改善に注力。資金繰りに関しては同友会で知った宮沢オフィスとの出会い、中小企業再生支援協議会の助けで赤字体質を克服しました。

の「生活の質向上」を掲げています。島社長は「やってあげての介護ではなく、自分で未来を拓くことができ」を信念に、沖縄で一番影響力のある会社を目標とし、業界改革に挑み続けています。(あいエフピー 大浜博文)



岐阜同友会からの報告例会

サンエーでは三十五歳で店長となるも、突然の病で三週間の入院を経験したことで、十二年間勤務した自身の存在価値に疑問を抱きます。元々誘いのあった父親が創業した訪問介護業に二〇一五年に入社し、翌年社長に

この時期には、新入社員採用に三年もかかりましたが、次第に採用できるように。「社員を信任せる経営者に」と覚悟を決め、社員一人ひとりの成長を実現し、高齢者



報告に聞き入る参加者



(株)アイセック・ジャパン
代表取締役 一瀬 宗也 氏

(株)アイセック・ジャパンは、二〇〇八年に県の「ベンチャー連携育成企



一瀬 宗也氏



各支部で好評の学習会

各支部で好評の学習会
業変革支援プログラムの六つの項目の一つ一つに丁寧に向き合い、売上目標をはじめ、有休取得率百分など、その具体的な成果を紹介しました。宮城氏の講義は、分かり易いと好評で、碧の会に続く開催となっています。

(事務局)

中部支部第2回経営学習会
企業変革支援プログラムの実践事例と登録方法

十一月二十八日、レフ沖縄アリーナベッセルホテルズとZomの併用で、中部支部第2回経営学習会が開催され、十二名が参加しました。

テーマは「企業変革支援プログラムの実践事例と登録方法」で、講師は(有)大宮工機 社長 宮城光秀氏(代表理事)が努めました。宮城氏は、企

経営理念の進化

業」の採択を受けて起業しました。聴覚障害者の聞こえない不便を解消するために何かできないことがないかと模索して、聞こえない方でも使えるコールセンターを作ろうと考えての提案でした。その際に会社は経営理念

幹部を次々経営指針作成講座へ

の喜納副代表から、せっかく入ったんだから、参加できるものはすべて加したらいいよとの言葉で積極的に参加しました。その後、経営指針作成講座で、自分が起業した時に掲げた経営理念は間

違っていないことを確認できましたが、社員と共有ができていないことに気づきました。その後聴覚障害の社員の協力を得て、経営理念の手話での表現の動画を作成し、朝礼でみんなの手話表現とともに唱和をするようになりました。

年で十七期目となったいま、事業継承を見据えて、幹部社員を順に経営指針作成講座に送り込んでいて、その幹部から、今までの経営理念を踏まえた新しい経営理念の提案を受けています。私の経営理念から会社の経営理念に進化してきていること

《会社概要》

(株)アイセック・ジャパン
代表取締役 一瀬 宗也 氏
(中部支部)

住 所 / うるま市川崎468 いちい具志川じんぶん館
TEL / 098-972-6888
事業内容 / チャット・コールセンター、IT教育
ネットショップ

各支部・部会の忘年会・望年会の紹介

南部支部例会&忘年会

親子でも指摘しあい冷静に議論を!

十二月支部例会は、沖縄子育て良品(株)社長 船谷香氏と取締役(後継者)



報告者の更紗氏と香氏

野添更紗氏のお二人による報告で十九日に開催し、三十名が参加しました。

「こだわりの姿勢をカタチに」と二〇〇四年にわが子のために、「笑顔で楽しく成長するお手伝いをできれば」との思いから起業しました。商品開発は母親目線にこだわり、次の世代まで考えた安心・安全な商品をお届けすること。雑貨店等に陳列して輸入商品と競争するのではなく、ホテルの売店等で販売することで商品価値を高め、粗利

額が確保できたそうです。野添更紗氏は母の背中を見ながらカフェを持ちたい願望があり、お店の隣が空いたことから小麦・卵・乳製品を使わない「キナリカフェ」をオープンしました。

親子で意見をぶつけることもあるそうですが、感情的になつていたらお互いに指摘して、冷静に議論しようという心がけている二人。同友会の学びを自社に取り入れ全員参加型で経営計画書を作成して発表会も行っている船谷社長ですが、M&Aを真剣に考えた時期があったそうで涙ぐむ場面もありました。

経営者は会社内では孤

額が確保できたそうです。野添更紗氏は母の背中を見ながらカフェを持ちたい願望があり、お店の隣が空いたことから小麦・卵・乳製品を使わない「キナリカフェ」をオープンしました。

独な部分があります。このような話は例会でなければ聞けません。是非例会に参加して「共に学び、

共に成長」しましょう。忘年会も大いに盛り上がりましたとさ!
(有)たけ事務 竹富久)

新会員オリエンテーション&忘年会

十二月三日、ホテルゆがふいん沖縄で、新会員オリエンテーションが十三名で開催。十二月は名護での開催で、その後



高木朋子支部長の挨拶



29名が参加の中部支部忘年会



南部支部例会&忘年会



40名が参加した碧の会望年会



64名が参加した那覇支部忘年会



前泊氏

十一月三十日、沖縄産業支援センターでの第十一講。前泊氏は、新10K（低賃金・低所得・低貯蓄・低進学率・低持家率等）を紹介しながら、沖縄を観るには政治・経済学が必要であることを強調しました。



小島氏

十一月三十日、小島氏の講義は、世界・日本全体の経済の動きを踏まえ、たうえで、沖縄の経済動向について解説し、賃金と物価の好循環が得られれば、景気は良い方向に行くこと話しました。



神谷氏

開講式のおとに行われる予定だった第一講が十二月七日、南風原中央公民館で一般公開し、舞踊も含めた公演に百十五名が参加。神谷氏は、東風平町での文化継承活動が、他の地域にも広がっていることを紹介しました。



第1講の公演フィナーレ

第十一講
沖繩の経済と政治
講師：沖繩国際大学経済学部
教授 前泊 盛博氏

第十二講
世界・日本・沖繩の
経済動向
講師：日本銀行那覇支店
支店長 小島亮太氏

第一講
小さな島の大きな文化
講師：「組踊」伝承者
沖繩県立芸術大学講師
神谷 武史氏

同友会大学11・12・1講で全講終わる



経営を語り合う

先月に続く「経営を語る会」二回目は、十一月二十八日、沖縄産業支援センターにて十三名の参加で開催しました。テーマとルールを設け、四、五名のグループで「経営について話したい事、相

新企画 経営を語り合う会

談したい事、聞きたい事を語り合いました。今回は見学したいという浦西支部役員の参加や、ゲスト参加、さらに会終了後うりずん入会も二名と、語り合った後も

ビジネス連携部会「ゆるまる」 ゆいピッチ&忘年会

ビジネス連携部会「ゆるまる」は、十二月十二日、カフォーCryukyuにて、ゆいピッチ&忘年会を十五名で開催しました。「ゆいピッチ」とは毎月開催している部会員同士の知り合う場所づくりです。第一部では、観光委員

会より(有)ウエストマリ課長 新城秀作氏、建設委員会より(株)設備技研 専務 平良淳氏、環境委員会より(株)共栄環境社長 下田美智代氏、6次産業化委員会より、(有)勝山シークワサー 取締役 仲村尚吾氏の皆さんから事業プレゼンが行

充実した会となりました。同世代が等身大で経営を語りあうことを目的に、今後も開催を予定してSします。うりずんは四十五歳未満の期間限定の活動ですので、参加を迷われている方はぜひ一度お越し下さい。(事務局)



ゆいピッチで乾杯

われしました。商品サービスの紹介と、課題も発表してお互いの強みを知り、ビジネス交流を深めたり、アドバイスし合ったり、視点での解決方法が得られた事例がありました。その後、第二部 忘年会へと移りました。一社では難しいことでも、同友会の会員企業が力を合わせれば大きな可能性がひろがります。(事務局)

第59期経営指針作成講座 2月に発表会&修了式

今年度第二回目となる第五十九期経営指針作成講座が沖縄産業支援センターにてスタートし、十五社十六名が受講しました。

第一講(11/22)の「労使見解、経営理念」を(株)丸忠の喜納朝勝氏、第二講(11/29)の「十年ビジョン、自社分析」を(有)沖島電機の真栄田一郎氏、第三講(12/13)の「経営方針・経営戦略」を(株)フォーカスの執行役員 COO 當銘将也氏、第四講(12/14)の「財務分析、利益計画・経営計画」と第五講(12/21)の「利益計画・経営計画、指針の実践」を(同)グレッツド代表社員 大城章氏が講師を務め、第六講



第4・5講の大城氏 第3講の當銘氏 第2講の真栄田氏 第1講の喜納氏

(1/11)では、全講師陣でサポートし、経営指針

書の完成を目指します。さらには二月に経営指針

書の発表会&修了式を予定しています。(事務局)

文進印刷株式会社

本社 / 〒901-0416 沖縄県島尻郡八重瀬町字宜次706-4 TEL (098) 996-3356 (代) FAX (098) 996-3357

那覇営業所 / 〒902-0074 沖縄県那覇市字仲井真201番地18 TEL (098) 855-2323 (代) FAX (098) 996-3357

浦添営業所 / 〒901-2111 沖縄県浦添市経塚811-14 TEL (098) 879-9303 (代) FAX (098) 996-3357

宜野湾営業所 / 〒901-2214 沖縄県宜野湾市我如古3-11-5 1F TEL (098) 898-1055 (代) FAX (098) 996-3357

沖繩営業所 / 〒904-2165 沖縄県沖繩市宮里2丁目1番3号 TEL (098) 937-8607 (代) FAX (098) 996-3357

糸満営業所 / 〒901-0303 沖縄県糸満市字兼城473-10 グレイスコート102 TEL (098) 994-5777 (代) FAX (098) 996-3357

豊見城営業所 / 〒901-0211 沖縄県豊見城市字饒波499-14 TEL (098) 850-1455 (代) FAX (098) 996-3357

平成19年2月6日、個人情報保護のための仕組みである、JISQ15001:2006(プライバシーマーク 認定番号24000306(08))を取得いたしました。

沖繩の 気になる数字

19

令和5年 沖縄県の進学状況

データ出典：e-Stat (政府統計の総合窓口) 清水敦志 (尚学院公務員法律大学校 広報室長)

- 1 高校卒業後の進路未決定者の割合は、約11% これは、全国平均の約2.5倍 (で全国1位)
- 2 大学等進学者の約40%が、県外への進学
- 3 専門学校への進学率は、全国2位の約25%

