

〈魅力動画〉

〈行事案内〉

〈入会フォーム〉

〈Facebook〉

同友会って
どういう会?

おきなわ同友会しんぶん ニライ みらい

2024年(令和6年)
3月号
No. 432

発行: 沖縄県中小企業家同友会
編集: 広報委員会

〒901-0152
沖縄県那覇市字小嶽1831番地1 沖縄産業支援センター603号
☎098-859-6205(代) FAX.098-859-6208
http://www.okinawa.doyu.jp
E-mail:doyu@okinawa.doyu.jp

21世紀に 輝く No.229

普段感じることはないけれど、無意識に作っている「粹」ってありませんか?自分は大体これぐらい、という何となくの粹。今回は「粹」なんてそもそももないんだと感じさせてくれる、これまでとこれからのお話を、農業生産法人(有)ゆいまーる牧場の金城利憲さんに伺いました。



農業生産法人(有) ゆいまーる牧場
金城 利憲氏 (八重山支部)

石垣島の持つポテンシャルは計り知れない!

「世界一おいしい肉を作りたい」を胸に、洋食レストランでの調理師研修、東京、大阪での肉の卸売りの経験を経た後、伊藤ハムで販売、また佐川急便では営業のノウハウを学んだ金城さんは、丸大ハムで肉の部位・解体方法をさらに身に付け、一九八四年に念願の肉屋をオープン、その二年後には焼肉店のオープンを果たします。

石垣島でスタートした焼肉店は沖縄本島北谷、大阪、東京赤坂、仙台高知へと順調にチェーン店を展開し、数々の有名ホテル・焼肉チェーン店への肉の卸売りも手掛けるようになり、年商は二十五億、社員数は一五〇名を数えるまでに成長しました。上場も視野に入れていた金城さん

もとより石垣島は子牛を育て、その子牛を本土の農家に売ってきたという畜産の歴史はありましたが、このことは余り知られていませんでした。子牛で売るのはなく、島で牛を育て上げブランドを作りたという金城さんの取り組みは、二〇〇〇年沖縄サミットでの晩餐会で「石垣牛」として各国の首脳にふるまわれたことで花ひらきます。森

「狂牛病」の風評被害で 売り上げ落ち込む

は、さらに事業を拡大、設備投資もひと段落したところに、あの「狂牛病」の風評被害が起きます。「牛肉は大丈夫?」という不信感から牛肉の消費と価格は大幅に落ち込みました。売上がほぼ見込めない中、月々五千万円の固定費、前年度の売上に対する消費税の支払いなどを受け、それまで順調だった焼肉チェーンを手放し石垣島で牧場経営に専念することを決意します。



牛舎の牛さん

2000年 沖縄サミットにて 「石垣牛」が全国に認知

美味しさの秘訣とは

喜朗首相、クリントン米大統領、シラク仏大統領、プーチン露大統領：とそうそうたる面々へのメインディッシュに採用されたという輝かしい実績は、石垣牛を全国に知ってもらえたといない機会となりました。

石垣牛の美味しさの秘訣は、ストレス・フリーの育て方や独自の飼料の配合にあります。「牛のお腹の中では発酵が起きている。お腹の中でお酒を造っているのと同じ。タンパク質・食物繊維・カロリーの配合にはベストなバランスがあつて、これまで色々な組み合わせを試してきた。エサをあげるタイミングも工夫することによって、大きくて美味しい牛を育てることが出来る」と金城さん。

エサの配合現場や大きく育った牛が並ぶ牛舎の見学の後、車で数分の牧草地を案内して頂きました。青い海を背景に大きく広がる鮮やかな緑の牧草地は、石垣島ではまだまだ増やせる余地が十分にあると言います。「牧草地を増やせば増やすほど、石垣はもっと豊かになれる。石垣の持つポテンシャルは計り知れない」国内のみならず、海外の需要も潤沢にあり、これまで数えきれないほどの世界へのプレゼン、そして輸出の実績を上げています。さらに今年着工予定の牛の堆肥の発酵を利用したバイオマス発電は、石垣島の八百世帯分の電力を賄う予定。美味しい肉を中心にごこでも広がっていく金城さんのお話は、動けば遮るものは何もなく、豊かな未来と可能性へとつながっていくものでした。(有) PLAN t PLAN・宮良高彰)

《会社概要》

農業生産法人(有) ゆいまーる牧場
金城 利憲氏
(八重山支部)

住 所/石垣市字白保1057
TEL/098-983-7786
事業内容/自社牧場で育てた石垣牛、アゲー豚の加工品製造と販売
URL/https://yuimarifarm.pya.jp/

第38回 沖縄同友会定時総会

日時 4月25日(木) 16:00~20:30
会場 パシフィックホテル沖縄 ※リアルのみ

内容

第I部 「総会議事」(16:00~17:30)
第II部 「記念講演」(17:45~19:00)

講師: (株)ヒューマンライフ
社長 中山 英敬氏
(中同協・幹事長)(福岡)

第III部 「懇親会」(19:15~20:30)
懇親会費: 無料

詳細は e-doyu で確認下さい

子供の頃から映画が好きで、今でも月に二本ほど映画を観に行きます。最近では動画配信サービス(DOV)等で自宅でもスマホでも気軽に視聴できる時代ですが、やはり映画は映画館で暗闇のなか、ホットドックやポップコーンを食べながらスクリーンで観るのが醍醐味だと思います。▼先日カンヌ映画祭で日本人俳優が最優秀男優賞を受賞した東京渋谷を舞台にトイレ清掃員の男が送る日々の小さな揺らぎを描いた映画を観ましたが、久しぶりに良い映画で感動しました。▼沖縄の映画関係者と酒を飲みながら映画談議で盛り上がりつつあると、アジア、特にインド・韓国・インドネシア等国策として映画産業に力を入れている国が増えており、国を超えて映画製作が盛んになっているそうです。個人的には韓国の映画が面白いと思います。▼映画産業を観光資源として地域で取り組んだらという話になり、「普天間基地の跡地を映画のロケ地として活用して国内及び海外も含め活用したら新しい観光資源になるかも」と、面白い提案だと思いました。ロケ地巡りのツアーがありますから、大がかりなロケーションセットを作り、そのままテーマパークにしようのです。(座間味 亮)



「工具や機械はいいモノを使え。お客さんから見えないところで手を抜くな」。



金城氏

創業年が不明。二代目の伯父さんとお父さんたちが子供の頃にはすでに開業していたというの

「ラーが持っているのと同じレベルの機械が揃っているのが盛さんの誇りの一つ。

「車検や修理で「代車に空きがないからちよつと待って」と言われた経験はないですか？盛さんは代車の保有台数を他社の倍に増やして代車待ちの解消を図っています。

整備の質が高くスピーディーな金城モーターズ

「整備の質が高くスピーディーな金城モーターズにあなたの愛車を任せたいませんか。」

「スピーディー」が「スピード」。



7支部 支部長の一文字



鏡開き



体験発表を真剣に聞き入る参加者

肌寒い天気が続く中、この場所だけはひととき暖かかったのではないのでしょうか？

彦実行委員長を筆頭に「会歴なんて関係ない！みんなんで交流しよう！」

「会歴なんて関係ない！みんなんで交流しよう！」

「会歴なんて関係ない！みんなんで交流しよう！」

2024年新春つどい 会歴なんて関係ない！みんなんで交流しよう！

続いて各支部から動画に合わせた声優出演歌や新入会員の紹介、光る衣装でのダンス、会場を巻き込んだの踊りなどの余興、そして創作エ

若手経営者部会「うりずん」新年会&賀詞交歓会

一月十三日、若手経営者部会「うりずん」新年賀詞交歓会が開催されました。



梶谷氏

第二十二期社長・社員共育塾第5講

「中小企業と地域との関わりについて、初めて腑に落ちました」



当選者した4氏

当のお年玉がプレゼントされ、喜びの表情を浮かべる当選者たち。

また、二月二十三日開催の『うりずん運動会』への協賛が呼びかけられると、我こそはと手を挙げる会員が続出。



美味しい食事と盛り上がる懇談

行動には、社員も経営者に対し指摘ができる。この対等な関係性、つまり正しい労使関係が労働者の自発性を引き出すという事です。

「社長も社員も同じ地域で暮らしているのだから、社員に地域活動に参加してもらい住む場所をよくし

《会社概要》 金城モーターズ 代表 金城 盛氏 (南部支部) 住所/八重瀬町外間187-2 TEL/098-998-5082 事業内容/車検・点検・一般修理・板金塗装 URL/ https://kinjo-motors.com/



公開講座での開催

文進印刷株式会社 本社/〒901-0416 沖縄県島尻郡八重瀬町字宜次706-4 TEL (098) 996-3356 (代) FAX (098) 996-3357



人間は食べたものをエネルギーに変えて生きています。このエネルギーに変える働きに関わっているのが酵素。酵素には体内で作られるものもあれば、食べ物からとるものもあります。食べ物



仲宗根氏

宮古支部の一月例会が一月十九日、宮古島ICT交流センターに



(左から) 山口氏、砂川(拓)氏、砂川(幸)氏

宮古支部例会
同友会での学びをしっかりと「実践」

二十五名の参加で行われ、同支部長の砂川幸男氏が「同友会の学びと実践は自社成長の源」というテーマで報告を行いました。父である先代社長の下で働き始めた当初は、不透明な資金の流れや古い慣習に縛られた労働環境に疑問を持ち、法人化と共に経営体制を一新し、同友会の学びを実践し社員と共に誠実に業務を遂行することを固く決意したことが報告されました。

報告の後半部分では、息子であり後継者の拓輝さんと勤続二十年の山口幸一さんのサポートを得ながら報告を行うという新たな例会報告の手法が示されました。

浦西支部ミニ例会

理念経営の重要性を改めて確認



久保氏

一月二十四日、てだこホール市民交流室にて浦西支部ミニ例会が行われました。弁護士法人琉球

今回の報告は、報告者が同友会での学びをしっかりと「実践」していることが印象的でした。報告者自身にとっても会社の歴史や現在の立ち位置、今後の方向性を改めて

法律事務所久保以明氏の経営体験報告はあつとという間の一時間でした。その後のミニ討論ではゲストも交えて二十四名五グループにわかれ、「理念経営の重要性をどう感じましたか?」のテーマで各企業の事例を語り合いました。グループ発表では「理念作成はなぜ必要なのか」「理念を浸透させるためにクレドを作っておくと社員の進むべき方向性が明確になり働きやすくなる」など

中部支部ビジネス交流PR会
斬新でパワフルなPRに魅了

一月十九日、レフ沖縄アリーナ&ベッセホテルにて中部支部ビジネス

意見がありました。また、経営理念をまだ作成していないという参加者は、真剣に聴き入り、重要性を確認していました。同友会では経営理念を作成する「経営指針作成講座」もあります。代表の想いが入ったミッションである経営理念など見直し、まだ作成されていない方はぜひ事務局へお問い合わせ下さい。(株)リウデン・謝敷千恵子

て考え直すきっかけになったと思います。例会で報告することが自身の成長に繋がることを改めて認識した一月例会となりました。(先嶋産業(株)・友利博明)



自社商品の数々

仲宗根 悦子 氏
代表取締役
〈那覇支部 東地区〉
住所/那覇市国場396-101 コーポ仲宗根
TEL/098-833-0710
事業内容/発酵麹(発酵食品製造卸販売)
URL/https://www.koso-okinawa.com/

糴の良さを広める仲宗根さんの熱意

から酵素を摂るには生の野菜や果物ですが、手軽に摂るには発酵食品。日本にも味噌、醤油、お酢といった調味料に始まり、納豆、漬物、お酒など発酵食品が豊富ですよね。この発酵食品の中でも糴と甘酒を中心に製造・販売しているのが株式会社仲宗根糴家。すべて自社で手作りというところにこだわりの強さを感じますよね。

代表取締役の仲宗根悦子さんが病気をきっかけに酵素と出会い、勉強を重ねていたところ、塩糴が流行った時に沖縄では作っているところがなかった。「自分でやっ

甘酒以外は調味料が中心です。これは普段の食事から手軽に酵素をとって欲しいとの思いから。調味料というから甘くないものばかりかと思えば、糴が生み出す甘さだけを利用した砂糖を使わない糖もありますよ。そしてすべて冷凍保存。そこには仲宗根さん

のこだわりが。人間は体の表面から内側まで、いわゆる「善玉菌」と呼ばれる細菌の助けを借りて健康を保っています。保存料は腐敗の原因となる菌の発生・増殖を抑える薬剤ですから、おなかの中の善玉菌までやられてしまう。だから保存料、着色料は一切使わないというのが仲宗根糴家の一貫した商品開発ポリシーとなっていて、おなかの健康への愛が強すぎて溢れ出ちゃった仲宗根さんは糴の教室もやっています。それも、自社で開発して販売している商品の使い方はもちろんなのですが、商品の作り方も教えているというところが驚きです。糴の良さを広めるといって仲宗根さんの熱意はどこまで広がっていくのでしょうか。

一月十七日に那覇支部四地区合同事業プレゼン大会が行われました。例会等で名刺交換したけれど、相手かどのようか実は分からないという経験はありませんか?今回は会員交流の一環として「人と知り、事業内容を理解する」というテーマで、各地区から二名ずつの計八名が登壇して、創業の経緯や会社の歴史、事業への想いを語っていただきました。プレゼン後の質疑応答も盛り上がり、ゲスト参加者からも「参加して良かった」との嬉しい声をいただきました。



発表する伊達氏

「自分をPRできて良かった」「次回は自分も発表したい」「ブラッシュアップすれば例会報告いける」と概ね好評価ながら、「二人当たりの時間を長くした」「発表者だけでなく、参加者全員が交流できる仕組みを検討しては?」と建設的な意見もいただきました。改善継続して更に良い会にしていきたいですね。(同)グラッド・大城章

「普段、顔はあわせているものの実際どういうお仕事内容はよく知らなかった」、「この会社も会員だったのか」とお互いを知る良い機会となりました。



耳を傾ける参加者



会場の様子

経営者は孤独…。そう思って1人で悩んでいませんか? その悩み、経営者同志なら知恵を出し合い解決できる。

沖縄県中小企業家同友会
新規入会大歓迎!!

“知り合い・学び合い・援けあい”で
企業を発展させる
経営者の会です。



簡易企業評価システム「V-Compass」のご紹介

株式会社沖縄銀行（会長兼頭取 山城正保）では、日本M&Aセンターグループが提供するM&A簡易企業評価システム「V-Compass」を全国金融機関で初めて導入し、サービス提供してまいりますのでご紹介致します。

「V-Compass」の評価は取引事例法を用いており、過去のM&A案件から事業内容・地域・財務指標などが類似している企業の事例を選定し、その売買実績に基づいて企業価値試算を行います。年間3,500件超、累計11,000件の企業評価算定実績を誇る日本M&Aセンターグループが有する豊富なデータを活用する事で「自社の企業価値」が客観的に判断できる付加価値サービスに加え、親族・従業員へ株式の承継を検討する際の株式価値を簡易的に試算することが可能です。法人のお客さまへ無料で提供できるサービスとなっておりますのでお近くの支店へご相談下さい。

お問い合わせ先：沖縄銀行 法人事業部 事業戦略T（担当：東恩納 / 新城 080-8595-9635）



2023年10-12月期景況調査の結果について（見解）

建設業以外は、業況判断DIはプラス超だが、先行きは予断を許さず
 今後は、原材料高騰・人手不足の対応としての価格転嫁が求められる

沖縄県中小企業家同友会は、会員企業から抽出した397社を対象に11月20日から12月22日の期間、「10-12月期景況」についてのアンケート調査を実施しました。その結果について見解を発表します。（本文中、特に断りのない限り前年同期比です）

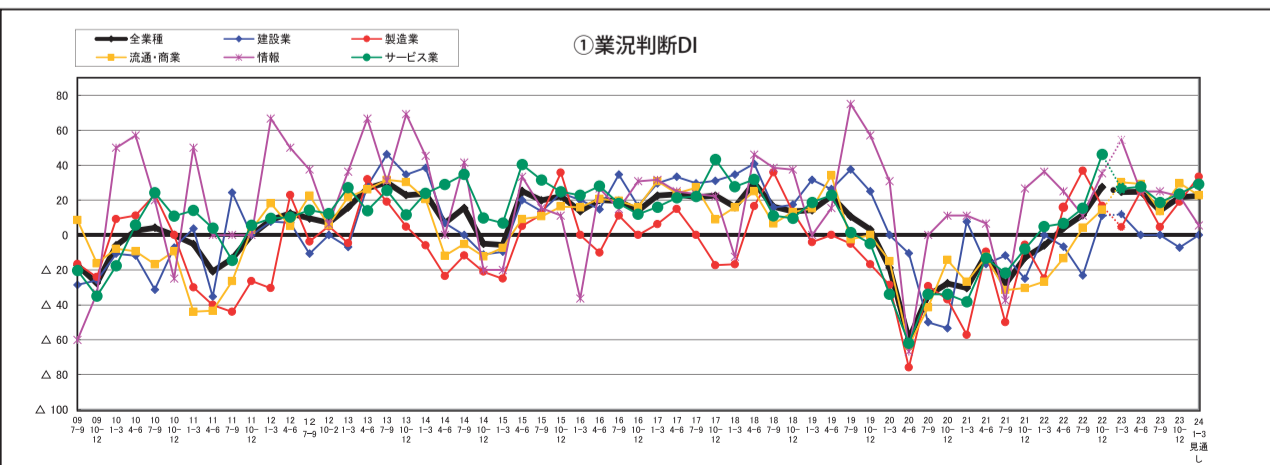
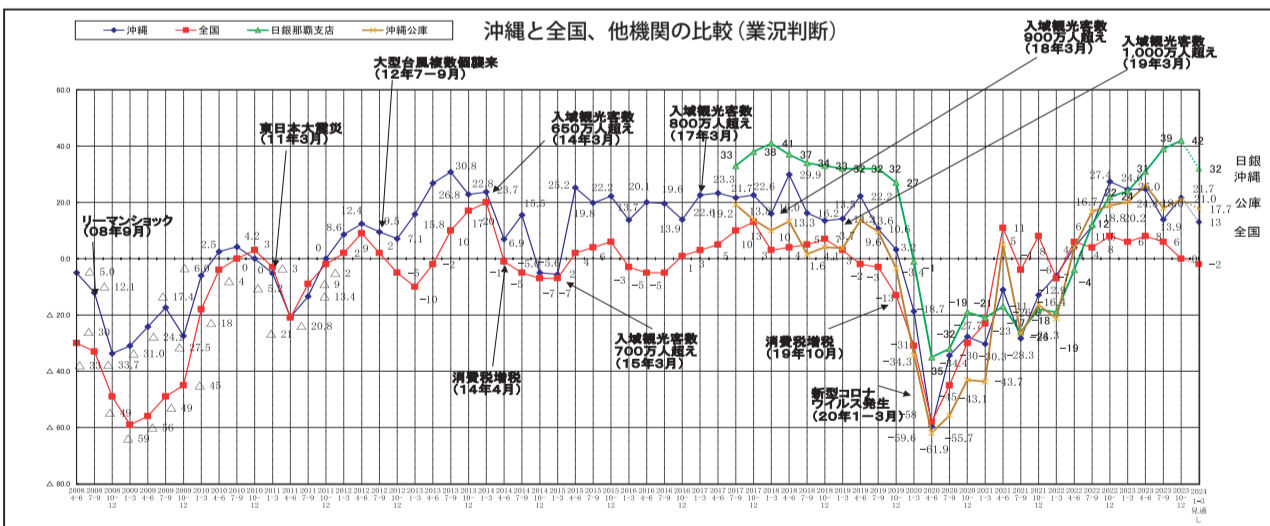
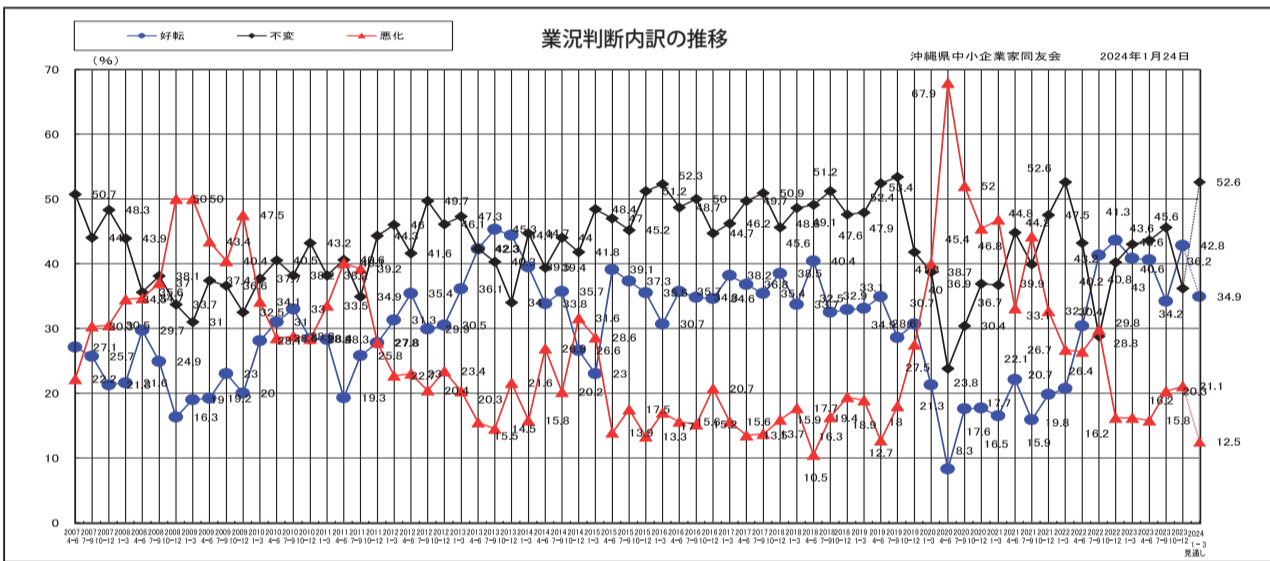
業種	業況判断			売上高DI			経常利益DI			資金繰りDI		
	2023 7-9月期 DI	2023 10-12月期 DI	増減	2023 7-9月期 DI	2023 10-12月期 DI	増減	2023 7-9月期 DI	2023 10-12月期 DI	増減	2023 7-9月期 DI	2023 10-12月期 DI	増減
全業種	13.9	21.7	+ 7.8	19.5	24.5	+ 5.0	3.9	16.3	+ 12.4	5.1	3.9	- 1.2
建設業	0.0	△ 7.2	- 7.2	△ 14.3	△ 7.7	+ 6.6	△ 30.8	△ 16.6	+ 14.2	14.3	15.4	+ 1.1
製造業	4.6	19.1	+ 14.5	13.7	33.4	+ 19.7	0.0	20.0	+ 20.0	△ 9.2	4.8	+ 14.0
流通・商業	13.7	29.6	+ 15.9	19.7	29.5	+ 9.8	6.0	28.6	+ 22.6	13.7	7.1	- 6.6
情報	25.0	22.2	- 2.8	△ 15.4	44.4	+ 59.8	0.0	22.2	+ 22.2	33.3	52.9	+ 19.6
サービス業	18.7	23.6	+ 4.9	37.2	18.2	- 19.0	12.3	10.7	- 1.6	△ 5.1	△ 16.0	- 10.9

回答企業数

(1) 回答企業 153社 回答率 38.5%

(2) 業種別 () は実数
 製造業 13.7% (21)
 建設業 9.2% (14)
 流通・商業 28.8% (44)
 サービス業 36.6% (56)
 情報 11.8% (18)

(3) 規模別 従業員数
 <正従業員>平均 24名
 <臨時従業員>平均 12名



①業況判断DIは、前期調査結果と比べて(13.9⇒21.7)改善し、7期連続プラス超。

②売上高DIは、前期調査結果と比べて(19.5⇒24.5)と改善し、引き続きプラス超。情報で大幅に改善し、マイナス超からプラス超に転化。

③経常利益DIは、前期調査結果と比べて(3.9⇒16.3)大幅な改善。製造業と情報は水面(0)からプラス超。

④資金繰りDIは建設業以外の業種で改善し、流通・商業、サービス業でプラス超に転化。

⑤経営上の問題点は、前期第2位の「従業員の不足」が第1位に、力点は前期第2位の「新規受注(顧客)の確保」が第1位に。

⑥先行きは、流通・商業と情報以外で改善し、建設業はマイナス超から水面(0)となる見通し。