

同友会三つの目的

「よい会社、よい経営者、よい経営環境をめざす」

②同友会は、中小企業家が自主的な努力によって、相互に資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求される総合的な能力を身につけることをめざします。

おきなわ同友会しんぶん ニライ みらい



2021年(令和3年) 2月号

No. 395

発行: 沖縄県中小企業家同友会 編集: 広報委員会

〒901-0152 沖縄県那覇市小禄1831番地1 沖縄産業支援センター603号 ☎098-859-6205(代) FAX.098-859-6208 http://www.okinawa.doyu.jp E-mail:doyu@okinawa.doyu.jp



真和建装(株) 会長 杉浦 昭男 氏 (八重山支部長)

支部設立30周年を130名で盛り上げる

同友会歴四十年 愛知から沖縄へ

21世紀に輝く No.199

苦境こそ見つめ直す機会 「科学性」で新たな挑戦を!

二十一世紀に輝く一九九回目の登場は、昭和一九九年九月生まれの御年七十六歳、八重山支部長の杉浦昭男氏にお話を聞きました。

職ですが、石垣に沖縄支店を開設したことから、沖縄同友会の会員に登録し、現在は八重山支部長として同友会活動を行っています。

愛知同友会 創立メンバーの 想いを受け継ぐ

同友会歴を聞いてびっくり。沖縄同友会の歴史を超える四十年目を迎えるとのこと。一九八二年愛知同友会入会、同友会で学びながら会社を大きくし、二〇〇五年には、息子さんに社長を譲り、取締役会長に就任しましたが、同友会活動は継続しています。

石垣に移住した理由は、ご自身の難病の治療が目的でしたが、同時に沖縄同友会にも入会。愛知では同友会創立メンバーから「日本一の経営者団体にしよう」といった熱い想いを直接聞き、同友会と会社経営を車の両輪に、経営体験を語り、「不離一体シート」を活用した学びを経験されました。

苦境に 何度も立ち向かう

ご自身のこれまでの経営についてもお話を聞かせてもらいました。一九六六年四月に杉浦塗装工芸として創業し、一九七七年には現在の真和建装(株)として法人化。

五年後には同友会に入会し、社員と共に同友会で学び、経営理念に「共に育つ」を成文化していきます。

このインタビュウの中で何度も人間性・科学性・科学性というキーワードが出ました。特に苦境の時こそ見つめ直す良い機会として捉え、「科学性」で新しいことに挑戦しながら乗り越えたお話がありました。その後もリーマンショックやコロナショックなどの外的要因で大きな影響を受けますが、経営理念である「共に育つ」を軸にこの会社に入ってから取り組ん

《会社概要》 真和建装(株) 会長 杉浦 昭男 氏 (八重山支部) 所在地/石垣市字真栄里84-8 沖縄支店 事業内容/塗装、看板、インテリア、防水工事、自社開発商品仕上げ、建材製造・販売 URL/https://shinwakensou.com/

支部設立 三十周年に向けて

八重山支部での抱負をお聞きしました。今年には八重山支部設立三十周年で、周年イベントに向けて、若いメンバーが活躍しており、記念講演には、実行委員長が百三十名を目標にしたことに、「頼もしく思います」と目を細めました。最後に「同友会に入ってよかった」といえる八重山支部・沖縄同友会にしたいと、これまでご自身が同友会で学んできたことを少しでも恩返ししたいと熱く語られていました。(あい エフピー・大浜博文)

第35回 定時総会 日時 4月28日(水) 16:00~20:30 会場 パシフィックホテル沖縄 (ZOOM併用検討中) 第I部 「総会議事」(16:00~17:30) 第II部 「記念講演」(17:45~19:00) 講師: (株)ヒューマンライフ 社長 中山英敬氏 (中同協幹事長) 第III部 「懇親会」(19:15~20:30)

茶論

たんぼや 幾日踏まれて けふの花/南 吉 青天の霹 靂とも感じた 4前のアメリカ 力大統領選。先行き不透明で不確実な不安感が覆う時代を象徴するものだった。自国優先主義の流れは世界に広がり、国際協調は死語となったとさえ思えた。バイデン新大統領が新型コロナパンデミックによる世界不況を、どう舵取りし克服するのか、期待は大きい。一方、沖縄を取り巻く状況は厳しい。観光業界は壊滅的ともいえる打撃を受け、県民生活への影響は計り知れないのか、さらに不安は募る。予測不能な時代をどう生き抜くのか? 参考になる最強の植物が身近にある。タンポポを代表とする雑草だ。雑草は「踏まれる」ことで生き残っている。雑草の成功戦略「踏まれる」という行為をしたものに花粉をつけ、命の種を世界に広げる。何度でも立ち上がる」とはしないし、「踏まれない」ようにともしない。▼「変えられない」ものは受け入れ、「変えられる」ものを変える。「変えられるものは自分自身だ。「逆境」をプラスに転換させる発想力と変化する力が必要だ。▼踏まれても咲いたんぼの笑顔かな/良寛(作古)(稲嶺有晃)

「10-12月期景況」の経営上の問題点・力点

今回は、沖縄県中小企業家同友会の会員企業から抽出した、12月1日から12月25日の期間の「10-12月期景況」についてのアンケート調査の結果から経営上の問題点・力点を取り上げた。

沖縄の気になる数字 12



【問題点】

Table with 5 columns: Issue, 2020 10-12 回答数, 2020 10-12 回答率, 2020 10-12 順位, 2020 7-9 回答率, 2020 7-9 順位. Rows include 民間需要の停滞, 従業員の不足, etc.

【力点】

Table with 5 columns: Point, 2020 10-12 回答数, 2020 10-12 回答率, 2020 10-12 順位, 2020 7-9 回答率, 2020 7-9 順位. Rows include 新規受注（顧客）の確保, 付加価値の増大, etc.

以上のように、前期同様、経営上の問題点は「民間需要の停滞」、力点は「新規受注（顧客）の確保」が第1位となり、経営上の問題点第2位に「従業員の不足」が浮上した結果となった。

オフィス星崎 代表 星崎浩二氏

2021年新春のつどい 沖縄発！アイデアを形に ~元気を売り出すステーキ店~



義元 大蔵氏

同友会三大行事の一つである「新春のつどい」は、今年度新設された「しらす会」（入会二年以内の全会員）のメンバーを中心に実行委員会形式で開催されました。コロナ禍のため、昨年までとは違う開催方法を模索し、パシフィックホテルで六十名限定、Zoom併用で、準備していただきました。しかし、開催二日前に沖縄県より緊急事態宣言が発令されました。その結果、急遽実行委員以外はすべてZoomで、二六四名が参加となりました。

第一部の新春講演会の講師は、いま沖縄で一番乗りに乗っている「やつぱりステーキ」の義元大蔵氏で、「沖縄発世を幸せに！〜シンクルな発想で、地方から積み上げる〜」をテーマに開催されました。

義元氏は、飲んだ後の締めにもステーキを食べて「やつぱりステーキは「やつぱりステーキ、飲食業をスタートさせます。アメリカで食べたステーキの味を再現したい」との思いや、コンサルタントで培ったコンサル



実行委員のみ会場に参加

宮古支部学習会 消費行動の変化をチャンスに

消費行動の変化をチャンスに

沖縄県内の飲食業や食品加工業において、コロナ禍で大きな打撃を受けている事業者が多い中、十二月十七日に講和を通して（株）ロックワークの伊志嶺社長から温かい応援メッセージを受取りました。

伊志嶺氏は、飲食業のマーケティング、お店が選ばれる積極

会食の際のコロナ感染の具体事例から紐解いたリスク評価や、つい敬遠したくなるHACCPへの取組みについての要点の紹介など、今日からすぐに役立つ様々な有効な情報提供を頂きました。「コロナ」がもたらした

「美味いものが食べた」（四十九％）や「安かった」（十九％）や「たまたま（十四％）」を上回り、常連のお客様を大切にすることが重要であることを紹介頂きました。

さらに一歩踏み込んで、ファンを作る為に、①地域に根ざしたお店のブランド化と②お客様への定期的な情報発信の大切さが紹介されました。

て、腑落ちし、とても勉強になりました。付け焼刃ではなく、強い企業になる為の本質論をご教授頂いたことに感謝いたします。（農業生産法人（株）オルタナティブファーム 宮古・松本克也）



真剣に耳を傾ける参加者

タンとらしい発想で多くの経営者にとっても参考になる話がポンポンと出てきた講演会となりました。その中でも特に、「皆さんアイデア出しはうまくいって、それを行動にする方は、ほとんどいません」という言葉が印象に残りました。

その後、質疑応答の間でも沖縄を大事にしたい思いなどが語られました。講演後のアンケートでは、参加者それぞれに、たくさんの言葉が心に残っているようでした。（あいエフピー・大浜博文）

控える、などの方法論もご教授頂きました。お客様との普段のやり取りや逆の立場を思い返してみ

沖繩海邦銀行 経営支援ウェブサービスの取扱開始

まちかどパンツ No.14

当行では今年4月から、お客様の企業価値向上と本業支援の取組み強化を目的に『かいぎんBIG ADVANCE（ビッグアドバンス）』を導入します。

当該サービスはデジタルや全国の金融機関のネットワークを活用して経営支援を行うウェブサービスであり、主な機能としてビジネスマッチング、ホームページ作成、福利厚生クーポン、チャットなどの機能が搭載されています。

ビジネスマッチング 全国の金融機関が連携し、販路拡大、仕入先の確保、異業種マッチングなど幅広いニーズにお応えします。

ホームページ作成 ITの知識がなくても、テキスト入力だけで簡単に作成できます。ウェブ検索で上位に表示される「SEO対策」、「セキュリティ対応」、「スマホ対応」完備。お知らせの配信も可能です。

福利厚生クーポン 大企業や地域企業の優待クーポンを掲載。従業員は福利厚生としてクーポンを利用できます。また集客ツールとしてクーポン発行が可能です。

チャット 社内コミュニケーションで情報共有・業務効率アップ。リモートワークでの活用も可能です。

かいぎん Big Advance 概要動画

その他、土業相談や補助金・助成金の情報収集など様々な機能がついて月額3,300円（税込）にてご利用いただけます。具体的にお話を聞いてみたい方はぜひ、最寄の海邦銀行までお問い合わせください。

# わが社のPOP

第295回

具志頭工務店  
代表 具志頭 孝也 氏



具志頭孝也 社長

具志頭工務店は、一般住宅の新築、増改築工事、店舗の改装、小規模アパートの新築、増改築工事などの業務を請け負っています。一九八九年一月にお父様が創業し、具志頭氏は二十一歳の時に入社し、二〇一八年三月、代表に就任いたしました。営業業務全般、現場業務など幅広い仕事をこなしています。経営のポリシーを伺ったところ、建設業には非

常に複雑で施工が難しい建物があり、そんな工事は請けたがらない会社が多いのですが、そのような工事も積極的に受注し、「依頼のきた仕事は絶対に断らない」というポリシーをお持ちです。難しい物件を施工すれば、スタッフの技術も向上し、勉強になり、経験も多く積めます。また難しい物件を建

## 仕事を断らないのは良い事づくし!

てることができるとして名前も売れるので良い事しかない、非常にポジティブな経営姿勢を見せていただきました。創業者である父や社員ともめることが多く、経営者として何だろうという壁にあたった時、同友会の存在を知り、入会しました。同じ経営者同士、意見交換することができ、そこから得られた学びを実践することで、様々な問題の解決につながり、社内のコミュニケーションも円滑になったとのこと。

最後に一言をお尋ねすると、同友会活動を通して、さらに多くのことを

勉強させて欲しいと意欲的で熱い思いを聞かせていただきました。(株)琉球若草・大森陽介



会社外観

**《会社概要》**  
**具志頭工務店**  
 代表 具志頭 孝也 氏  
 (北部支部)  
 所在地/名護市字田井等797  
 TEL/0980-58-1069  
 事業内容/建設業 一般住宅新築・増改築工事  
 URL/http://www.gushichan.com



報告者の一瀬氏(左)と新垣氏(右)

## 聴覚障害者も電話ができる!

十二月十六日、(株)アイセック・ジャパン社長の一瀬宗也氏と(株)近代美術、生産本部・工務課、新垣匡史氏のお二人を報告者にして、聴覚障害者の雇用の問題と「電話リレー」の問題と「電話リ

日本財団が二〇一三年からサービスの普及に努め「(株)アイセック・ジャパン」は通訳オペレーター業務を担っており、ようやく二〇二二年から国が制度化します。一瀬氏からは、聞こえる



グループ討論で学びを深める参加者

人と聞こえない人をつなぐ「電話リレーサービス」の可能性を報告してもらいました。聴覚障害者はパソコンやスマートフォン

取りが難しかった日常の不便さが軽減され、緊急時の通報に役立ちます。東日本大震災の時、多くの障害者が、必要な情報を受けることができず困難な状況に陥りました。電話リレーサービスはこれからも進化していく

## 那覇支部経営基礎講座第一講 心身ともに健康な職場風土である秘訣を学ぶ

一月二十一日、那覇支部経営基礎講座【後期】第一講が開催されました。講師は、プレイバックシアター研究所・副所長の河野信之氏。テーマは、「自律型組織に向けて：マネジメントにおけるメンタルヘルスとスト

レスマネジメント」。二〇一三年から新たに精神疾患(うつ病など)を加えて五大疾病になり、二〇一五年度より五〇名以上の事業所ではストレスチェック制度が義務化され、メンタルヘルス対策が重要課題の一つとなっております。

職場が継続的に成果を出し続けるには、働いている社員がイキイキとして、心身ともに健康な職場風土であることが不可欠。メンタル不調者がよく出る職場の事例を聞き、ストレスがたまる「行動面、身体面、メンタル面」のどれに当てはまるのかをチェックした上で、発散方法を学びました。質問も活発に出て、有意義な時間でした。

経営基礎講座は、第五講であり、残り全講でも一講でもZOOMで気軽になく受けられます。是非ご参加ください。(株)普天間商会・普天間直樹

霧囲気の中で開催されています。会場となった「ハーブカフェウコンサロン」は、無農薬野菜を使用した自然派バイキングとなっており、十八種の葉草酒テビチ煮つけはトロトロで食欲をそそります。また、抗酸化力がある沖縄皇金ウコン入りのカレーは、一食の価値があります。併設されている店舗には、様々なハーブから沖縄スーパーフードまで売られています。おいしい食事で健康にも繋が

必要があり、声を文字にして「ツナグ」ことができれば職場、公共施設での情報共有に役立ちます。そのようにして障害者の社会参加、就労の懸け橋になってほしいと願います。(有)仲松ミート・仲本和実

社労士・コンサルタント  
**青山喜佐子の**  
**知って得する**  
 シリーズ159

新年一月の二日・三日に行われる「箱根駅伝」(東京箱根間往復大学駅伝競走)。往復二七・一kmを二十大学と学連選抜の計二十一チームが十区間十名の選手で駆け抜けます。今年にはコロナの影響で沿道の応援も制限されましたが、毎年全国のファンが楽しみにしている新春恒例の行事です。今年の成績は往路は創価大が四度目の出場で初優勝、復路は、十区ラスト三キロ手前で駒沢が大逆転で七度目の優勝。と話題の多い大会でした。結果の責任を問われるのは、監督の指導力です。各監督は、選手育成と結果目標を設定し年間計画を

強いチームとは、監督の考えが伝わる。を実施。選手の特性とライバル校の選手を想定して区間配置を決定します。大会は順位だけでなく、各十位内のシード権争い、各選手の間賞の走りも注目され、各大学の総合力を発揮する場です。強いチームの作り方について、監督の指導理念や育成方針、選手に対する姿勢は会社の管理者にも通じるものがあります。学生に理解しやすいスローガンなども参考に。「簡単に負けないチームづくり」「日々の練習で

「つながるランチ会」が十二月十八日、南城市佐敷の「ハーブカフェウコンサロン」にて開催されました。この「つながる

ランチ会」は、夜の参加が難しい会員や未入会会員にも声をかけ、食事を楽しみながら名刺交換会や経営についての意見交換会を行い、話しやすい

「つながるランチ会」が十二月十八日、南城市佐敷の「ハーブカフェウコンサロン」にて開催されました。この「つながる

**人を生かす経営**  
 ~中小企業における  
 労使関係の見解~  
 改訂版 発行  
 労使関係の創造的発展こそ  
 企業成長の原動力  
 新たに2016年に開催された第5回人を生かす  
 経営全国交流会のパネルディスカッションを収録  
 < A5判60ページ、定価500円+税 >  
 お求めは沖縄同友会事務局まで

(プロフィール)  
 社会保険労務士  
 日本産業カウンセラー  
 大学非常勤講師  
 市町村行政改革推進委員など  
 社会保険労務士法人オフィスあるふら  
 TEL:098-870-6686

青山喜佐子  
 (社会保険労務士法人  
 オフィスあるふら) 所長

2020年10-12月期  
景況調査の結果  
について（見解）

# 中小企業小幅回復するも 新型コロナ第3波の影響でさらに深刻 事業継続を模索

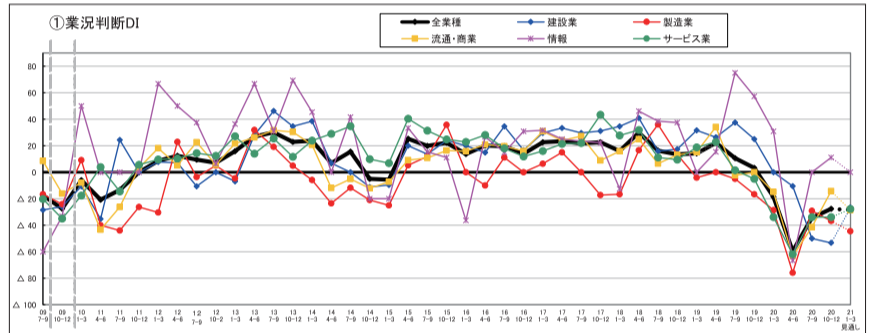
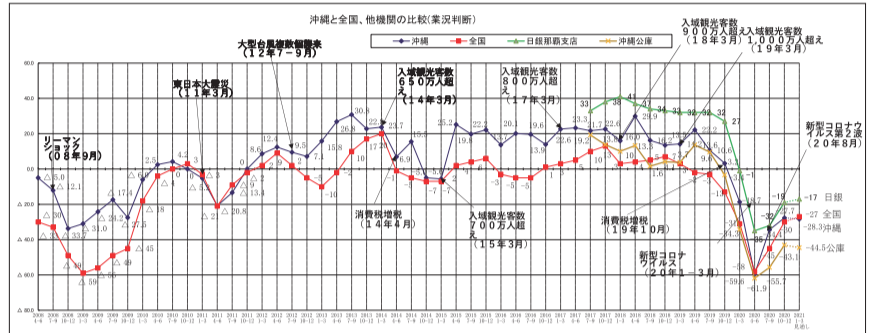
沖縄県中小企業家同友会は、会員企業から抽出した393社を対象に12月1日から12月25日の期間、「10-12月期景況」についてのアンケート調査を実施しました。その結果について見解を発表します。（本文中、特に断りのない限り前年同期比です）

## 回答企業数

- (1) 回答企業 142社 回答率 36.1%
- (2) 業種別 ( )は実数
  - 製造業 14.1% (20) 建設業 10.6% (15)
  - 流通・商業 29.6% (42) サービス業 39.4% (56)
  - 情報 6.3% (9)
- (3) 規模別 従業員数 <正従業員>平均 38名  
<臨時従業員>平均 12名

業種	業況判断			売上高DI			経常利益DI			資金繰りDI		
	2020 7-9期	2020 10-12期	増減	2020 7-9期	2020 10-12期	増減	2020 7-9期	2020 10-12期	増減	2020 7-9期	2020 10-12期	増減
全業種	△34.4	△27.7	+6.7	△36.5	△31.9	+4.6	△30.2	△26.9	+3.3	4.8	6.4	+1.6
建設業	△50.0	△53.3	-3.3	△43.8	△53.3	-9.5	△13.3	△23.1	-9.8	6.3	21.4	+15.1
製造業	△29.2	△36.8	-7.6	△29.1	△45.0	-15.9	△45.8	△40.0	+5.8	13.1	10.0	-3.1
流通・商業	△41.4	△14.3	+27.1	△34.1	△26.3	+7.8	△30.0	△18.0	+12.0	10.0	22.0	+12.0
情報	0.0	11.1	+11.1	△9.1	0.0	+9.1	9.1	0.0	-9.1	36.4	33.3	-3.1
サービス業	△33.9	△33.9	0.0	△44.6	△30.4	+14.2	△35.8	△34.0	+1.8	△8.9	△14.5	-5.6

- ①業況判断DIは前期調査から(△34.4⇒△27.7)で小幅回復するも依然マイナス超。
  - イ) 製造業(紙加工品) コロナの影響で売上激減、取引先も苦しんでいる。
  - ロ) 建設業(総合工事業) 受注の依頼数増減、付加価値の増減
  - ハ) 流通・商業(機器卸売) 顧客の設備投資の先送り
  - ニ) サービス業(宿泊業) コロナが一旦落ち着いたタイミングでGo toトラベルにより客室稼働率が上がり、昨年同時期と比べても若干売り上げが伸びている印象。今後は、コロナの感染拡大状況次第で不透明。
- ②売上高DIは建設業と製造業で後退しさらにマイナス超。情報で改善し0に。
- ③経常利益DIは建設業と情報で後退し、建設業は引き続きマイナス超。情報は0に。
- ④資金繰りDIは全業種で改善しプラス超に転化。建設業と流通・商業で改善しさらにプラス超。それ以外の業種で後退。
- ⑤経営上の問題点は「民間需要の停滞」、力点は「新規受注(顧客)の確保」が第1位。経営上の問題点第2位に「従業員の不足」が浮上。
- ⑥先行きは全業種でマイナス基調、製造業、流通・商業と情報で後退・悪化し、情報は0となる見通し。



一月二十九日、沖縄産業支援センターにて、第五十一期経営指針作成講座オリエンテーションが十八名の参加で開催されました。

経営指針作成講座を受講するうえで大切な「労使見解」は(株)丸忠・社長の喜納朝勝氏、管理会計は(株)フォーカス・社長の當銘将也氏を講師に、受



オリエンテーションに参加する受講生

## 第五十一期経営指針作成講座オリエンテーション 自社の経営指針を 作成しよう!

講師がスムーズに講義を理解できるように事前学習会を行いました。



会員ホット情報  
今おすすめだよ!

す。だからこそ、ストレスのない環境を構築する事が、これからの企業の強みともなると語っており、自社も他社も、そして個人をも守っていきたくてといった会社の勢いを感じました。情報格差を

(株)レキオスは、今年で創業三十四周年を迎えます。六社あるグループ企業のうち、通信事業を担当する情報通信事業部・通信営業課の松堂氏にお話を伺ってきました。

大手各社が5G(第五世代移動通信システム)の社会環境改善を行っていますが、レキオスは地元沖縄で独自の回線網を構築し、沖縄における課題である貧富の格差に左右されずに利用できる通信環境を整えたいとサービスを展開しています。

## 貧富の格差に左右されない 通信環境を提供

独自の回線網を活かした二つの新サービスを提供しているとの事で、専用回線による世界最速の通信サービスと、国内初の独自技術で回線遅延を回避するノンストレスのネット環境を構築できるという内容でした。

新型コロナ感染拡大防止に向けて、企業の在り方や業務の見直し等、生活環境にも変化が起きています。その中でも通信の必要性が一層感じられた昨今では、インターネットが必要不可欠な時代となってきたいます。だからこそ、スト

なくし、誰もが正しい情報と知識を得て、住みよい沖縄にという思いが伝わりました。お客様に合った三つのプランやオプションサービスの提案も魅力的でした。

自社の強みや仕事への想いを伺っていると、社員共育・共生が浸透していると感じます。丁寧に適切なものを親身に寄り添って教えて頂いた事も、地元ならではの共感するところがあるからかもしれません。

社員が生き生きと仕事をする秘密が見られるかもしれません。



会社のPRをする松堂氏

で、一度企業訪問してみたいかたがでしょうか。(株)リウデン・謝敷千恵子

《会社概要》  
 (株)レキオス  
 代表取締役 宜保文雄氏  
 (浦西支部)  
 所在地/那覇市おもろまち4-19-16  
 TEL/098-941-3355  
 事業内容/家賃債務保証、小額短期保険、不動産、通信事業他  
 URL/https://www.lequios.co.jp/

## 文進印刷株式会社

本社 / 〒901-0416 沖縄県島尻郡八重瀬町字宜次706-4  
TEL (098) 996-3356 (代) FAX (098) 996-3357

- 那覇営業所 / 〒902-0074 沖縄県那覇市字仲井真201番地18  
TEL (098) 855-2323 (代) FAX (098) 996-3357
- 浦添営業所 / 〒901-2111 沖縄県浦添市経塚811-14  
TEL (098) 879-9303 (代) FAX (098) 996-3357
- 宜野湾営業所 / 〒901-2214 沖縄県宜野湾市我如古3-11-5 1F  
TEL (098) 898-1055 (代) FAX (098) 996-3357
- 沖縄営業所 / 〒904-2165 沖縄県沖縄市宮里2丁目1番3号  
TEL (098) 937-8607 (代) FAX (098) 996-3357
- 糸満営業所 / 〒901-0303 沖縄県糸満市字兼城473-10 グレイスコート102  
TEL (098) 994-5777 (代) FAX (098) 996-3357
- うるま営業所 / 〒904-2215 沖縄県うるま市みどり町3-19-5  
TEL (098) 973-5676 (代) FAX (098) 996-3357



平成19年2月6日、個人情報保護のための仕組みである、JISQ15001:2006 (プライバシーマーク 認定番号24000306 (07)) を取得いたしました。

< 南部支部会員 >