

同友会三つの目的

「よい会社、よい経営者、よい経営環境をめざす」

②同友会は、中小企業家が自主的な努力によって、相互に資質を高め、知識を吸収し、これからの経営者に要求される総合的な能力を身につけることをめざします。

おきなわ同友会しんぶん

ニライ みらい



2019年(令和元年)5月号

No. 374

発行: 沖縄県中小企業家同友会 編集: 広報委員会

〒901-0152 沖縄県那覇市小樽1831番地1 沖縄産業支援センター603号 ☎098-859-6205(代) FAX.098-859-6208 http://www.okinawa.doyu.jp E-mail:doyu@okinawa.doyu.jp

第II部の記念講演では、『人を生かす経営』で激変の時代を克ち進む『企業経営と同友会運動は不離一体』をテーマに、エイベックス(株)・会長の加藤明彦氏(中小企業家同友会全国協議会・副会長、愛知同友会会長)に講演していただきました。

第III部の懇親パーティーでは、大勢の来賓が参加された中、会員同

四月二十六日、ANAクラウンプラザホテル沖縄ハーバービューにて、第三十三回定時総会が二百五十三名の参加で開催されました。



加藤明彦氏

一九四九年に、先代である父の加藤一明氏が自動車部品を中心とした高精度切削・研削加工業として加藤鉄工所(現・エイベックス(株))を創業。加藤明彦氏は大学卒業と同時に入社し、一九八四年に社長就任。二代目社長として、全員が年上の職人社員と朝礼や面談、飲み会など様々なコミュニケーションを

苦しみ続け、同友会発刊の書籍をきっかけに一九九三年に愛知県同友会へ入会。そこで労使見解・人間尊重経営に出会い、会に入れた。会に入れた。会に入れた。



総会に出席の会員の皆さん

第33回定時総会 記念講演

経営指針を全社員と共有していく 過程が最大の「共育」

社員の成長こそ企業の発展

二〇〇八年に発生したリーマンショックにより売上が大幅に落ち込んだ時には、この経営危機だ

他社との差別化

「経営姿勢を変えます。」

一九九九年の「二十一世紀同友会型企業づくり」にて市場創造と人材育成を学び、「今ある仕事はなくなり、今いる社員は必ずいなくなる」として、自社の未来創造を描きつつ、長期的視点での採用・育成を互いに教えある風土づくりに注力します。ノウ・ハウでなく、ノウ・ホワイと社員の意識を変化させ、現状に甘えるのではなく常に「危機感」を持ち、「危険+機会」の認識が、「会社」が将来に向かって発展する秘訣」と語ります。

最大の資源である社員と共に育ちあうために、経営指針の成文化と全社実践をすることで、浸透させていきます。経営指針を全社員と共有していく過程が、最大の「共育」であり、浸透させる過程で、生きがい、やりがい、働きがい、生まれ、喜びと誇りを持つて働ける職場風土ができると語ります。経営指針の目標に対するフォロー体制は、決算二カ月前に経営指針幹部検討会にて経営指針書を作成し、決算後に経営指針発表会、毎月「予実の差」会議を行い、PDC Aサイクルを実践しています。



定時総会の一コマ

最後に、自主、民主、連帯の精神を理解したうえで、「労使見解に基づく経営指針」をよりどころにした「人を生かす経営を実践した体質の強い企業づくりで、社員が成長していくことで企業体質が強くなり、会社は必ず発展していく」と力強いメッセージをいただきました。(岩田税理士事務所・岩田進司)

また、社員の成長こそ企業の発展と位置づけ、社員の潜在能力が発揮される社風づくりに熱心に取り組んでいます。

同友会の学びを 実践



懇親会で盛大に

「沖繩大学出前講座」を開催する。我々企業側には若者の視点を、学生には未来の多様な選択肢の発見となることを期待する。(石原地江)

また、社員の成長こそ企業の発展と位置づけ、社員の潜在能力が発揮される社風づくりに熱心に取り組んでいます。

茶論 沖繩同友会と包括連携協定を交わす沖繩大学は、昨年、創立六十周年を迎えた。沖繩大学憲章を元に、長期ビジョンの Outline Vision 2028 を掲げ、今年度より第五次中期計画に入る。経営方針は「入学したい大学、教職員が楽しく働ける大学、卒業生が誇れる大学」とある。中期計画は年度計画や数値目標の基本となっており、PDC Aサイクルを適切に機能させながら内部品質保証をはかっている。大学というアカデミックな組織で、全体計画と各部門のKPIを定め、経営指針の実践が繰り返されていることを、招かれた外部評価委員会で知り深く感銘を受けた▼地域課題研究の拠点「沖繩大学アネックス共創館(元沖繩女子短期大学校舎)」での子ども居場所づくり、心と体の性が一致しない学生への卒業証書を通称名で発行する等、多様性に満ちた社会を目指し、着実に大学のありたい姿へ近づいている▼六月十七日、具体的な取り組みとして、「沖繩大学出前講座」を開催する。我々企業側には若者の視点を、学生には未来の多様な選択肢の発見となることを期待する。(石原地江)

2019年合同入社式・新入社員研修会 フレッシュな新入生 35社86名が参加



合同入社式での一コマ

四月二日・三日、ユインチホテル南城にて三十五社八十六名の新入社員が参加で、合同入社式・新入社員研修が行われました。

合同入社式の開会挨拶では、喜納朝勝代表理事から激励の言葉が新入社員へ送られました。その後、新入社員の緊張感と社長の期待感が交差し、清らかな雰囲気の中辞令交付が行われ、新入社員

の決意では、新入社員代表二名から、先輩社員に感謝の気持ちをもち、仕事を積極的に取り組むことを宣言しました。

第33回定時総会で選出された 2019年度役員一覧（順不同）

2019年4月26日 沖縄県中小企業家同友会 第33回定時総会

代表理事	喜真栄	納田城	朝一光	勝郎秀	(株)丸忠	社長
副代表理事	石宮赤	城原嶺	地光地	江勇剛	マエダ電気工事(株)	専務
理事	赤仲友	赤仲友	津嘉山	利津航	(有)大宮工機	専務
	青星大	津嘉山	天濱山	喜佐子	(有)アンテナ	専務
	高座竹	津嘉山	次富山	二文樹	総合包装(株)	専務
		津嘉山	高座竹	美智成	(有)スタプランニング	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)ティーアールシー	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	NPO法人ライフサポートでだこ	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)ゆいばいしがき	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	社会保険労務士法人オフィスあるふあ	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	オフィス星崎	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	あいエフピー	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)普天間商会	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)葬禮社	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)琉球補聴器	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)木立	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)共栄環境	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)仲松ミート	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)南建設	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)アンカー商事	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)テレネット沖縄	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)赤丸ソウ	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)たけ事務	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	農事組合法人まるごと宮古島	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)がんじゅうさ〜	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)近代美術	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	沖縄設計サービス(株)	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)きらら総合企画	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)国際企画	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)丸元建設	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	1 T通信(株)	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)沖繩北斗	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	三建設備(株)	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)機工	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)システック沖縄	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(同)琉人	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)たけちゃんぽん一む	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)レイメイコンピュータ	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(株)沖成コンサルタント	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	沖繩子育て良品(株)	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	(有)大平シール印刷	専務
		津嘉山	高座竹	文勝	沖縄県中小企業家同友会	専務
会計監査	有宮	銘里	寛敏	之夫	有銘公認会計事務所	公認会計士・税理士
相談役	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)ジーエヌエー	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	新光産業(株)	会長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)照正組	会長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)ジムキ文明堂	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)コンピュータ沖縄	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)トリム	専務
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(有)やんばるライフ	専務
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)I T A C	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	琉球産経(株)	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)サン・エージェンシー	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)okicom	社長
	新照石	里屋川	正義元	雄実章	(株)DIANA	社長
顧問	糸東	数恩	哲初	夫隆	税理士法人タックスサポート・イトカズ	代表社員
	糸東	数恩	哲初	夫隆	(株)アイ・マネージメント	社長
	糸東	数恩	哲初	夫隆	介護老人保健施設 池田苑	会長

「令和」がスタート。 新しい時代の新入社員 のタイプは、「呼びかけ 次第のAイスピーカー型」 Aイスピーカー型

機能をも十分に発揮させるためには細かい設定が必要。未来に大きく期待されているAイスピーカーは、キーボードを叩かなくても音声のみの操作で手軽に目的を達成することが出来ます。AIスピーカーは多くの機能が、新入社員も潜在能力は高いが、こちらから話かけることで様々なリアクションが期待できるというものです。

社労士・コンサルタント
青山喜佐子の
知って得する
シリーズ147

また、新人は「AIにはできない、自分の力を



發揮する仕事にチャレンジしたいと考えている。調査結果もあります。令和元年の社員育成を担当する先輩社員の責任は重いですね。

（プロフィール）
社会保険労務士
日本産業カウンセラー
大学非常勤講師
市町村行政改革推進委員など
社会保険労務士法人オフィスあるふあ
TEL:098-870-6686

青山喜佐子
社会保険労務士法人
オフィスあるふあ 所長

「おお客様対応」が重要です。お客様との会話では、日頃から使っていない敬語などは、咄嗟に出してこないこともあり、実践的マナーは先輩の一挙手一投足、一言一言にいつも後輩が目指していることを意識しましょう。

ほぐれ距離が近づきながらもコミュニケーションの大切さを学びました。二日目は「先輩からの体験報告」として、入社四年目の先輩社員二名か

ら、失敗を恐れずチャレンジしてほしいとのメッセージに多くの新入社員が共感しました。その後、ビデオ上映を行い「ホテルアンシア」日本一幸せな従業員をつくる」を鑑賞し、赤字倒産寸前のホテルが復活する生の体験に涙し日本一幸せに仕事をするにはどうするかについて熱いグループ討論が行われました。最後の交流会では十三グループ各々が個性を生かした余興を披露し会場を盛り

上げました。二日間の研修を終え、開会式での緊張感が薄れ、最後は新入社員の自己紹介が行われ、

信に満ちた態度に、会場が期待感で溢れる雰囲気になりました。（イカリ沖繩(株)・仲本明)



懇親会で親睦を深める



グループ討論で学びを深める

宮古支部は昨年引き続き二回目となる、二〇一九年合同入社式・新入社員研修会を四月十二日に開催。七社十二名の新入社員が参加しました。入社式では、辞令交付の後、新入社員を代表して、(株)りつぷるの友利大雅さんが「この入社式での新鮮な感激を決して風化させないよう日々、精進したい」と力強く決意表明。会場から一際大きな拍手が贈られました。



参加者全員で集合写真

研修会では「社会人の心構え」として、真栄田一郎代表理事が「それぞれの会社がどのような価値をお客様に提供しているのかを知り、どうすれ

わが社のポピ

第282回
 (株)ユニテッドシステム
 社長 田場盛伸氏



田場盛伸氏

わが社のポピシーは、社名「ユニテッドシステム」に込められています。ユニテッドとは「人と人とのつながり、人を大切にすること」の意味があります。「経営理念はありきたりのものですが、こ

四月二十三日、ホテルスポーツロッジ糸満にて、南部支部例会を二十名の参加で開催しました。糸満市長の上原昭市長を講師に「糸満市のまちづくり戦略について」を講演し、「日と未来」のテーマで講演をしていただきました。糸満市のまちや産業の特色、交通・人材での課題を改善していくための、「まちづくり未来戦略」のイメージとして、交通網の整備やスマート



上原昭 市長

支部例会 まちづくり未来戦略で 新たな都市改革を目指す

シティーの形成、各地区の連携したまちづくりと各地区での取り組み(西崎地区では、大型ホテルの誘致や市街地の復活・再生。糸満地区では、市場周辺の活性化や中地区漁港周辺の都市再生事業の推進。潮崎・真栄里地区では、複合的市民会館の整備や物流団地・交通拠点の形成など)、また、民泊・周遊型観光の推進、地下ダム・下水道再生水を活用した土地改



熱心に上原氏の講演を聞く参加者

いつの時代にも一緒に成長

立ち上げました。時代は変化し、タイプライターはパソコンやITへ、業務内容も事務用品やセキュリティ事業、メディアコム事業と進化しています。いつの時代でも、扱う商品は仕事をするための道具で、「サービスを通してお客様の幸せを応援し、続ける良きパートナーを目指しています」。社は「①迅速なサービス、②仕事の質の向上、

③コミュニケーションの向上」で、全てはお客様の信頼を裏切らないために社員の質の向上に取り組んでいます。「社員は家族、みんなでいい仕事をしていこう」と、全員



社員全員で集合写真

(株)ユニテッドシステム
 社長 田場盛伸氏
 (浦西支部)
 所在地/浦添市字城間4-25-12
 TEL/098-877-2135
 事業内容/環境整備のサポート、アスクリ、スマートチャージ、コピー機、カメラシステム等

で働き方改革にも取り組んでいます。田場社長は、いつの時代にも価値ある仕事を提供することをポリシーとしています。(社会保険労務士法人 オフィスあるふあ・青山喜佐子)

「後継者から見た事業承継支援の立場としての視点と実際に引継いで気づいたこと」をテーマに、(株)ファイナンシャルリンク・常務の宮良信介氏に報告をしていただきました。入社してから三年で上司が全て退職する中(結婚等個人的な事情により)、仕事はどんどん入ってくる状況で、土日出勤をして何とか仕事をこなしている状況でした。その経験が、自身の力を

ける体験となりました。事業承継のあらゆる事例、身内同士のもめごとや法的な事、これらに関わっていく中で、ご自身の事業承継に活かされることとなったようです。二〇一四年、父と母が経営されていた事業を同時に引き継ぐという壮絶な事業承継となりました。



真剣に宮良氏の報告を聞く参加者

四月十八日、ただこホールにて浦西支部例会を二十一名の参加で開催しました。(株)イーエーシー・社長の大石哲也氏に「奇跡のV字回復困難を乗り越えて学んだこと」をテーマに報告していただきました。現在創業三十三年目で、創業したきっかけは前職で独立カリストラの選択を迫られ、独立し現在に至ります。



大石氏の話に聞き入る参加者

うりずん&北部支部合同例会 事業承継に大切なことは 報告相談を密にとること

宮良氏の報告の中から、多くの学びをいただきました。(株)エマオ・安次富淳子)

た。(株)ファイナンシャルリンクを退職することも考えたようですが、糸数哲夫氏に「全部やりなさい」と会社を辞めずに事業承継をやることを後押しされ、全てをやることを決断しました。

浦西支部 「一番大事なのは社員」 失敗を乗り越えて知る

会社は順調の中、役員が専任行為が発覚し、当時の専務が退職することになります。他にも、買収の失敗や粉飾決算の発覚で三年間の銀行管理状態に置かれるなど、様々な体験をしました。同友会で知り合った税理士へ相談し、銀行から紹介のあった経営コンサルを活用するなど業務改善をおこなうことで、V字回復にへつながら、昨年、無借金になったと話されました。

大石社長がこれまでの失敗を乗り越えて思ったことは、「一番大事なことは社員」だと言います。質疑応答では、報告では聞けなかった内容もあり、同友会ならではの経営体験報告となりました。(事務局)

人吉校公式 Facebook
 みなさんの「いいね」をお待ちしています
 QRコードをスキャンして Facebook ページへアクセス！
 Be a Great Small. 中小機構



坂本 光司 | 人を大切に経営学会会長
 元法政大学大学院教授
 70万部超のベストセラー作家
最新の中小企業事例研究

No.10 九州・沖縄経営者塾【沖縄教室】
「人を大切にする経営」の実践こそ、真の「働き方改革」
 日付：2019年6月20日(木)
 時間：10:00~17:00
 会場：沖縄産業支援センター
 対象：経営者・経営幹部・後継者など
 受講料：16,000円(税込)
 主催・申込み：中小企業大学校人吉校
 人吉校 検索



新井 和宏 | 株式会社eumo(ユーモ)代表取締役社長
 元鎌倉投信株式会社 取締役 資金運用部長
 NHKプロフェッショナル「仕事の流儀」出演
世界で活躍する投資/実践家

